



MINISTERUL TRANSPORTURILOR

Nesecret

# **RAPORT pentru anul 2016**

**privind evaluarea performanțelor regiilor autonome și a societăților comerciale la care statul deține o participație majoritară sau integrală, care funcționează sub autoritatea Ministerului Transporturilor**



**MAI 2017**

În vederea respectării prevederilor Art. 17, alin. (1) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea 111/2016: *Evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, aprobați de autoritatea publică tutelară. Un extras al raportului de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, până la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea, se elaborează prezentul raport.*

Acest raport are drept scop evidențierea principalelor rezultate obținute în anul 2016 de către operatorii economici la care Ministerul Transporturilor deține participație majoritară sau integrală.

Raportul cuprinde analiza principalilor indicatori economico-financiari înregistrați de cei 27 operatori economici care funcționează sub autoritatea Ministerului Transporturilor în exercițiul financiar 2016, monitorizați la nivelul Ministerului Finanțelor Publice (mai puțin operatorii economici aflați în insolvență, dizolvare sau faliment).

#### **Abrevieri și definiții:**

- **Abrevieri:**

- MT - Ministerul Transporturilor

- Regii autonome:

1. RA ROMATSA - Regia Autonomă "Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian - ROMATSA"
2. RA AACR - Regia Autonomă "Autoritatea Aeronautică Civilă Română"
3. RA AFDJ - Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos"
4. RA RAR - Regia Autonomă "Registrul Auto Român"

- Companii naționale:

1. CN CFR SA - Compania Națională de Căi Ferate "C.F.R." - S.A.
2. CN AB SA - Compania Națională "Aeroporturi București" - S.A.
3. CN APMC SA - Compania Națională "Administrația Porturilor Maritime" - S.A. Constanța
4. CN ACN SA - Compania Națională "Administrația Canalelor Navigabile" - S.A.
5. CN RADIONAV SA - Compania Națională de Radiocomunicații Navale "Radionav" - S.A.
6. CN APDM SA - Compania Națională "Administrația Porturilor Dunării Maritime" - S.A.
7. CN APDF SA - Compania Națională "Administrația Porturilor Dunării Fluviale" - S.A.
8. CNAIR - Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere - S.A.

- Societăți naționale:

1. SNTFM CFR Marfă SA - Societatea Națională de Transport Feroviar de Marfă "C.F.R. - Marfă" - S.A.

2. SNTFC CFR Călători SA - Societatea Națională de Transport Feroviar de Călători "C.F.R.-Călători" - S.A.
3. SN AIC - Societatea Națională "Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu - Constanța" - S.A.
4. SN AIT - Societatea Națională "Aeroportul Internațional Timișoara - Traian Vuia" - S.A.

Societăți comerciale cu participatie majoritară sau integrală a capitalului de stat:

1. SC CN TAROM - Societatea Comercială "Compania Națională de Transporturi Aeriene Române TAROM" - S.A.
2. SCTMB METROREX SA - Societatea Comercială de Transport cu Metroul București "Metrorex" - S.A.
3. SC TELECOMUNICAȚII CFR SA - Societatea Comercială "Telecomunicații C.F.R." - S.A.
4. SC GEI PALAT CFR SA - Societatea Comercială "Grup Exploatare și Întreținere Palat C.F.R." - S.A.
5. SAAF SA - Societatea de Administrare Active Feroviare "S.A.A.F." - S.A.
6. SFT CFR SA - Societatea Feroviară de Turism "S.F.T. - C.F.R." - S.A. - reorganizare judiciară

Societăți comerciale la care una sau mai multe întreprinderi publice care funcționează sub autoritatea Ministerului Transporturilor dețin o participatie majoritară sau o participatie ce le asigură controlul, inclusiv filiale ale unor companii/societăți naționale:

1. SC Rofersped SA - Societatea Comercială Rofersped S.A.
2. SC CFR IRLU SA - Societatea Comercială CFR IRLU S.A. (în insolvență)
3. SC FILARET SA - Societatea Comercială Tipografica Filaret S.A.
4. SC Intervenții Feroviare SA - Societatea Comercială Intervenții Feroviare S.A. (în faliment)
5. SC Informatica Feroviară SA - Societatea Comercială Informatica Feroviară S.A.
7. SC Electrificare CFR SA - Societatea Comercială Electrificare CFR S.A.
8. SC UNIFORMA SA - Societatea Comercială de Confecții pentru Calea Ferată UNIFORMA CF București S.A. - în procedura de dizolvare, faliment.

• **Definiții:**

- întreprinderi publice/operatori economici de subordonare centrală - sunt definite ca fiind toate companiile, institutele de cercetare și regiile autonome în care ponderea cumulată a capitalului public este de peste 50% inclusiv, deținut direct sau indirect de autoritățile publice centrale.
- autoritate publică tutelară centrală - instituția care:
  - coordonează, are în subordine, portofoliu sau sub autoritate una sau mai multe întreprinderi publice;
  - exercită, în numele statului, calitatea de acționar la întreprinderile publice;
  - coordonează exercitarea de către una sau mai multe întreprinderi publice a calității de acționar sau asociat la o societate comercială controlată.

## Cadrul legal

Cadrul legal general aplicabil, include:

- Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară;
- Ordonanța de urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 21/2015 privind organizarea și funcționarea Ministerului Transporturilor, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2873/2016 privind reglementarea procedurii de raportare a unor indicatori economico-financiar de către operatorii economici cu capital/patrimoniu integral ori majoritar deținut direct sau indirect de autoritățile publice centrale ori locale;
- Legea nr. 111/2016 din 27 mai 2016 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;
- HG 722/2016 privind normele metodologice pentru stabilirea criteriilor de selecție, de întocmire a listei scurte de până la 5 candidați pentru fiecare post, a clasamentului acestora, a procedurii privind numirile finale, precum și a altor măsuri necesare implementării prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice din 28.09.2016.

Acest cadru legal general este completat cu legislația specifică fiecărui sector de activitate din transportul aerian, naval, feroviar și rutier.

## 1. Politica de acționariat

Situația acțiunilor deținute de Ministerul Transporturilor în numele statului român la societățile comerciale, societăți/companii naționale la data de 31.12.2015 este prezentată în anexa la raport.

Obiectivele avute în vedere sunt următoarele:

- transparența activității de acționariat;

- continuarea implementării OUG nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, prin asigurarea unui management profesionist care să determine eficientizarea activității, indicatorilor de rentabilitate și profitabilitate la întreprinderile publice aflate în potofoliul ministerului.

## 2. Situația dividendelor repartizate statului

Dividendele convenite statului, corespunzătoare exercițiului financiar al anului 2016 și repartizate Ministerului Transporturilor în cursul anului 2017 sunt prezentate în tabelul următor:

mii lei

Nr. crt.	Denumire entitate	Dividende de repartizat	Dividende virate până la finele anului 2016
1	CN APDM SA GALAȚI	1.453.483	1.014.131
2	CN ACN SA CONSTANȚA	1.547.481	3.036.907
3	CN APM CONSTANȚA	35.024.125	70.384.550
4	CN AEROPORTURI BUCUREȘTI SA	210.992.783	136.737.231
5	SC GEIP SA	1.845.112	2.814.438

## 3. Selecția administratorilor și a directorilor, conform OUG nr. 109/2011

Pentru anul 2016 obiectivele Ministerului Transporturilor în domeniul governanței corporative vizează:

- Demararea procesului de selecție la societățile și regiile autonome subordonate Ministerului Transporturilor.
- Asigurarea exercitării atribuțiilor și competențelor prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, la întreprinderile publice.
- Asigurarea anuală a unui management stabil și profesional la unitățile aferente Ministerului Transporturilor prin aplicarea OUG 109/2011.

Ca urmare, situația privind implementarea OUG nr. 109/2011 la nivelul Ministerului Transporturilor a fost următoarea:

➤ Consilii de Administrație

Consilii de Administrație	Societăți/Companii/Regii autonome	Observații
Procedură finalizată	4	Metrorex SA, SC GEI Palat CFR SA, CN Radionav SA, SN AI Timișoara- Traian Vuia,
Procedură reluată ca urmare a a vacantării unor posturi	6	Tarom SA, CN CF"CFR SA, SN TFC "CFR Călători", CN AB SA, SN AIM Kogălniceanu SA, RA Romatsa
Procedură de selecție în curs de finalizare	1	RA AACR - 2 membrii CA numiți definitiv (MT și MFP), urmând ca pentru restul membrilor (5) să fie demarată procedura de selecție

➤ Directori Generali

Directori generali	Societăți/Companii/Regii autonome	Observații
Procedură finalizată	10	SN TFC"CFR Călători, SC GEI Palat CFR SA, CN Radionav, CN APDM SA Galați, RA AACR, CN APDF Giurgiu, SN AI Timișoara - Traian Vuia, Metrorex SA, SN AIM Kogălniceanu Constanța SA, CN AB SA
Procedură de selecție nedemarată	10	CN AIR SA, SC Telecomunicații CFR SA, RA Romatsa, Tarom, CN CFR SA, CN APM Constanța, RA RAR, RA AFDJ Galați, CN ACN Constanța, SN TFM "CFR Marfă"

Situația privind selecția CA și a directorilor generali conform legislației privind guvernanta corporativă pentru compania de drumuri - CNADNR SA ca urmare a O.U.G. nr.55/2016 - CNAIR SA și CNIR SA se prezintă astfel:

- CNAIR SA (înființată prin reorganizarea CNANDR)- funcționează cu Consiliul de administrație și un director general numiți provizoriu (ai fostului CNADNR SA).
- CNIR SA (înființată prin reorganizarea CNANDR) - până la finalizarea procedurilor de selecție conform O.U.G. nr. 109/2011 cu modificările și completările ulterioare, Consiliul de administrație și directorul general vor fi numiti interimari prin OMT.

Prin OMT nr. 1519/2016 a fost decisă inițierea procedurii de selecție la regiile autonome și companiile unde Ministerul Transporturilor este acționar unic. Urmare aprobării actului administrativ mai sus menționat, au fost inițiate procedurile de aprobare prin HAGA a demarării procedurilor de selecție a candidaților pentru posturile vacante sau

ocupate provizoriu în Consiliile de administrație la întreprinderile publice aflate în portofoliul ministerului.

Ministerul Transporturilor a alocat o sumă pentru achiziționarea serviciilor unui expert independent persoană fizică sau juridică, specializată în recrutarea resurselor umane în vederea selecției administratorilor prin Autoritatea Publică Tutelară.

În prezent, situația privind implementarea OUG nr. 109/2011 la nivelul Ministerului Transporturilor este următoarea:

- **CONSILIU DE ADMINISTRAȚIE**

a) C.A.-uri numite în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 la următoarele întreprinderi publice:

1. Compania Națională de Transporturi Aeriene Române -TAROM S.A (4 membri provizorii);
2. S.C. Metrorex S.A (5 membri selectați cu mandat până în iulie 2017);
3. C.N. de Căi Ferate „CFR” - S.A. (1 membru provizoriu)
4. S.C. Grup Exploatare Întreținere Palat CFR (5 membri selectați cu mandat până în octombrie 2017)
5. Societatea Națională „Aeroportul Internațional Timișoara - Traian Vuia” - S.A. (5 membri selectați cu mandat până în mai 2019)

b) Societăți/companii/regii autonome la care trebuie finalizată procedura selecției de membrii CA conform O.U.G. nr. 109/2011:

1. Regia Autonomă „Autoritatea Aeronautică Civilă Română” - AACR (În urma evaluării de către comisia de evaluare/selecție prealabilă din cadrul MT a candidaților pentru poziția de administratori ai CA a fost înaintată conducerii ministerului lista candidaților și a punctajului obținut prin Nota nr. 18.530/19.05.2015). Au fost numiți 2 membrii definitiv, respectiv reprezentantul Ministerului Transporturilor și cel al Ministerului Finanțelor Publice, restul membrilor fiind provizorii.

c) Societăți la care procedura selecției administratorilor a fost demarată în conformitate cu OMT 348/20.03.2017 și OMT 573/23.05.2017:

1. S.N. de Transport Feroviar de Călători „CFR Călători” - S.A. - (7 membri provizorii)
2. C.N. Administrația Porturilor Dunării Maritime S.A. Galați (7 membri provizorii)
3. S.N. „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu - Constanța” - S.A. (7 membri provizorii)
4. Regia Autonomă „Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian” - ROMATSA (7 membri provizorii)
5. S.N. de Transport Feroviar de Marfă „CFR Marfă” S.A. (7 membri provizorii)

6. C. N. „Administrația Porturilor Maritime” - S.A. Constanța (7 membri provizorii)
7. C.N. Radiocomunicații Navale Radionav S.A. (5 membri provizorii)
8. C.N. de Administrare a Infrastructurii Rutiere - S.A. (7 membri provizorii)
9. S.C. Telecomunicații C.F.R. - S.A. - (5 membri provizorii)
10. C.N. Aeroporturi București S.A. - (7 membri provizorii)
11. C.N. Administrația Porturilor Dunării Fluviale S.A. Giurgiu - In cadrul sedintei AGOA din data de 20.11.2015 reprezentanții AGA au solicitat inițierea procedurilor de selecție a administratorilor ca urmare a respingerii Planului de administrare; în prezent fiind 7 membri provizorii
12. Regia Autonomă „Registrul Auto Român” (7 membri provizorii)
13. Regia Autonomă „Administrația Fluvială a Dunării de Jos” - AFDJ Galați (7 membri provizorii)
14. C.N. Administrația Canalelor Navigabile S.A. Constanța (7 membri provizorii)
15. Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere S.A. (7 membri provizorii)

- **DIRECTORI GENERALI**

Numiți conform OUG nr. 109/2011 la următoarele întreprinderi publice:

1. S.N. „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu - Constanța” - S.A.
2. Societatea Națională „Aeroportul Internațional Timișoara - Traian Vuia” - S.A.
3. S.C. Metrorex S.A
4. C.N. Administrația Porturilor Dunării Maritime S.A. Galați
5. S.C. Grup Exploatare Întreținere Palat CFR
6. C.N. Radiocomunicații Navale Radionav S.A.

Societăți la care procedura selecției directorilor generali nu a fost demarată

1. S.N. de Transport Feroviar de Călători „CFR Călători” - S.A.
2. Regia Autonomă „Registrul Auto Român”
3. Regia Autonomă „Administrația Fluvială a Dunării de Jos” - AFDJ Galați
4. Regia Autonomă „Autoritatea Aeronautică Civilă Română” - AACR
5. C.N. Administrația Porturilor Dunării Fluviale S.A. Giurgiu
6. C.N. Administrația Canalelor Navigabile S.A. Constanța
7. S.N. de Transport Feroviar de Marfă “CFR Marfă” S.A.
8. C.N. de Administrare a Infrastructurii Rutiere - S.A. - până la selecția CA și a directorului general în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 aprobată prin Legea nr. 111/2016, CA și directorul general vor fi numiți prin OMT (art. 78 alin.(2) și (4) din OUG nr. 55/2016). Ei vor avea calitatea de administratori interimari, cu contracte de mandat pe perioadă determinată(OUG nr. 109/2011 prevede ca durata acestora să fie de 4 luni, cu posibilitatea prelungirii până la 6 luni maxim.)
9. S.C. Telecomunicații C.F.R. - S.A.
10. Regia Autonomă „Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian” - ROMATSA
11. C.N. Aeroporturi București S.A.



12. Societatea de Transporturi Aeriene TAROM SA
13. CN de Căi Ferate “CFR” - SA
14. C. N. „Administrația Porturilor Maritime”
15. Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere S.A.

**4. Modificări strategice în funcționarea întreprinderilor publice: fuziuni, divizări, transformări, modificări ale structurii de capital**

Fuziunea inițiată de Compania Națională CFR SA la finele anului 2013 vizând absorbția celor două filiale Societatea Comercială Sere și Pepiniere S.A. și Societatea Comercială Întreținere Mecanizată a Căii Ferate S.A. a fost finalizată la 10.10.2016.

Procedura de dizolvare a SC UNIFORMA SA - Societatea Comercială de Confecții pentru Călea Ferată UNIFORMA CF București SA - nu s-a finalizat până la 31.12.2016.

La 31.12.2016, structura și numărul operatorilor economici cu patrimoniu/capital integral/ majoritar de stat aflați sub autoritatea Ministerului Transporturilor, monitorizați în anul 2016, se prezintă astfel:

Nr. operatori ec.

Operatori economici, din care:			TOTAL
Societăți comerciale cu capital integral/majoritar de stat	Filiale	Regii autonome	
<b>19</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>27</b>

**5. Situația principalilor indicatori economico-financiari pentru operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflați sub autoritatea Ministerului Transporturilor în anul 2014**

mii lei

Indicatori	Anul	Total	Din care		
			regii autonome	societăți comerciale cu capital integral/majoritar de stat	filiale
		1=2+3+4	2	3	4
Număr operatori economici	2014	30	4	19	7
	2015	27	4	18	5
	2016	26	4	18	3
Venituri totale, din care	2014	13.913.532	1.191.481	12.258.840	463.211
	2015	17.801.176	1.313.884	16.041.188	446.104
	2016	15.684.741	1.300.785	14.010.267	373.688
Cheltuieli totale	2014	13.136.835	1.055.639	11.577.633	503.563
	2015	17.072.305	1.193.717	15.428.836	449.752
	2016	14,507,896	1,235,579	12,902,946	369,371
Rezultat brut	2014	776.697	135.841	681.207	-40.351
	2015	728.871	120.167	612.352	-3.648
	2016	1,176,535	65.206	1,107,011	4.318

În urma analizei principalilor indicatori economico-financiari realizați de operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflați sub autoritatea Ministerului Transporturilor, se constată că, în anul 2016, veniturile totale au fost în sumă de 15.684.741 mii lei, cheltuielile totale în sumă de 14,507,896 mii lei, cu un rezultat brut în sumă totală de 1,176,535 mii lei.

Menționăm că, situațiile privind realizările indicatorilor economico-financiari nu sunt influențate de datele operatorilor economici aflați în insolvență (SC SFT SA, SC IRLU SA și SC SCRL SA).

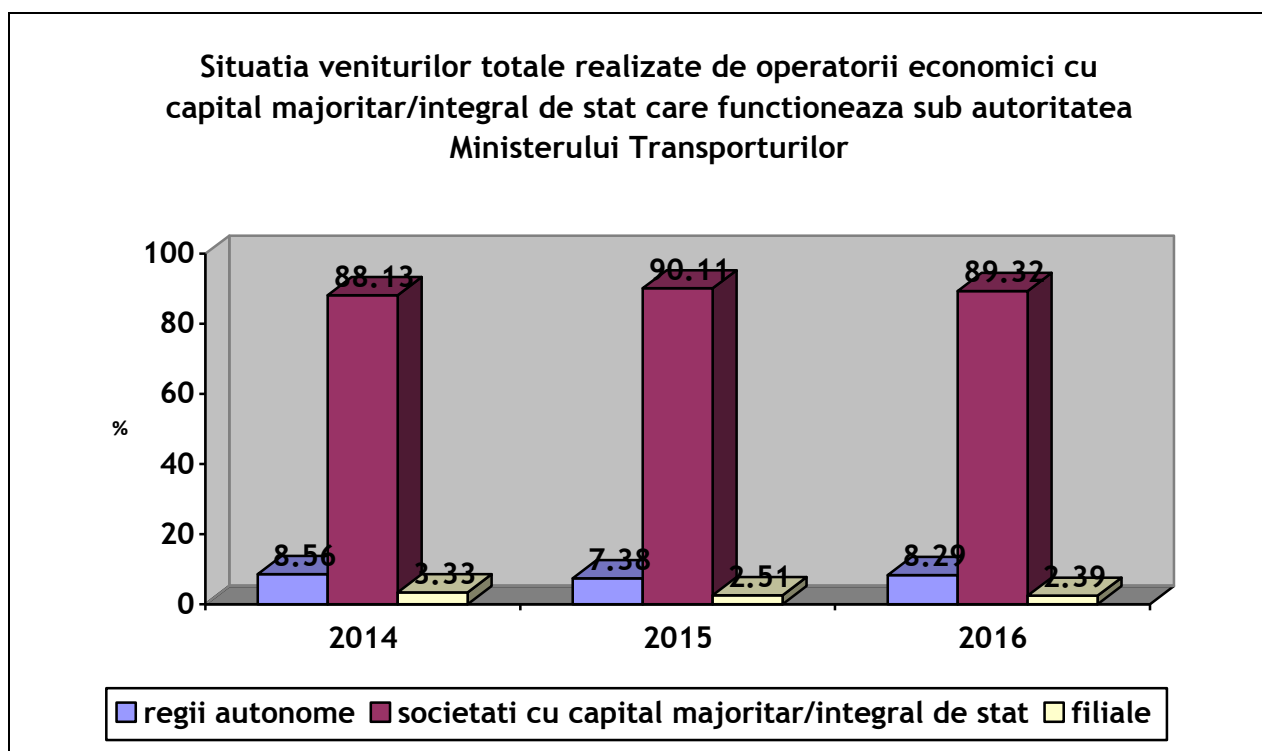
**5.1. Situația veniturilor totale realizate de operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflați sub autoritatea Ministerului Transporturilor în anul 2016.**

mii lei

Denumire indicator	Venituri totale	Pondere în total
--------------------	-----------------	------------------

	mii lei	%
Regii autonome	1.300.785	8.29
Societăți comerciale cu capital integral/majoritar de stat	14.010.267	89.32
Filiale	373.688	2.39
<b>TOTAL VENITURI</b>	<b>15.684.741</b>	<b>100,00</b>

Pe perioada analizată se poate observa că cea mai mare contribuție la realizarea veniturilor în valori absolute a fost înregistrată de societățile comerciale cu capital integral/majoritar de stat, în anul 2016 aceasta reprezentând 14.010.267 mii lei din totalul veniturilor în sumă de 15.684.741 mii lei.

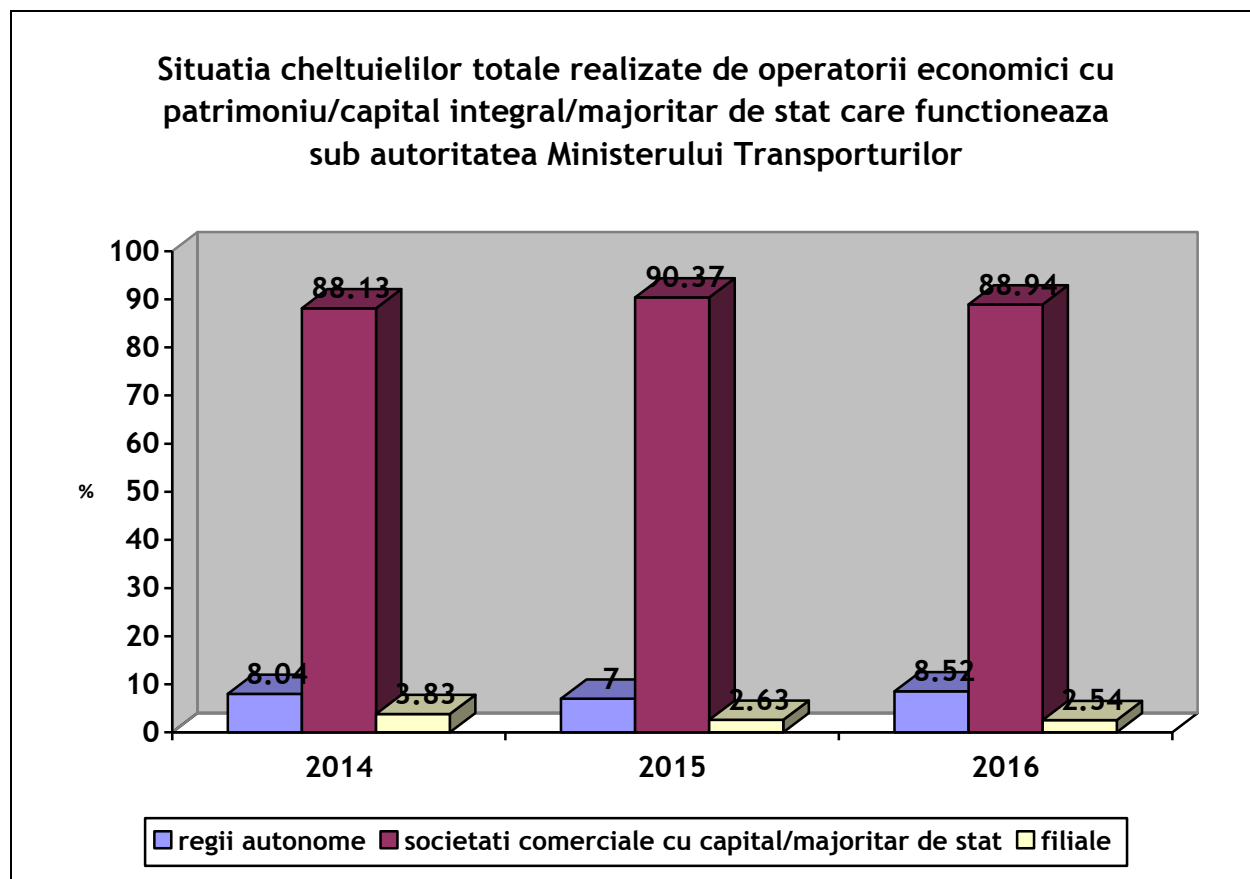


**5.2. Situația cheltuielilor totale realizate de operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflați sub autoritatea Ministerului Transporturilor în anul 2016**

mii lei

Denumire indicator	Cheltuieli totale mii lei	Pondere în total %
Regii autonome	1.235.579	8.52
Societăți comerciale cu capital integral/majoritar de stat	12,902,946	88.94
Filiale	369,371	2.54
<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	<b>14,507,896</b>	<b>100,00</b>

Cea mai mare contribuție la cheltuielile în valori absolute a fost înregistrată de societățile cu capital integral/majoritar de stat, în sumă de 12,902,946 mii lei din totalul cheltuielilor în sumă de 14,507,896mii lei.



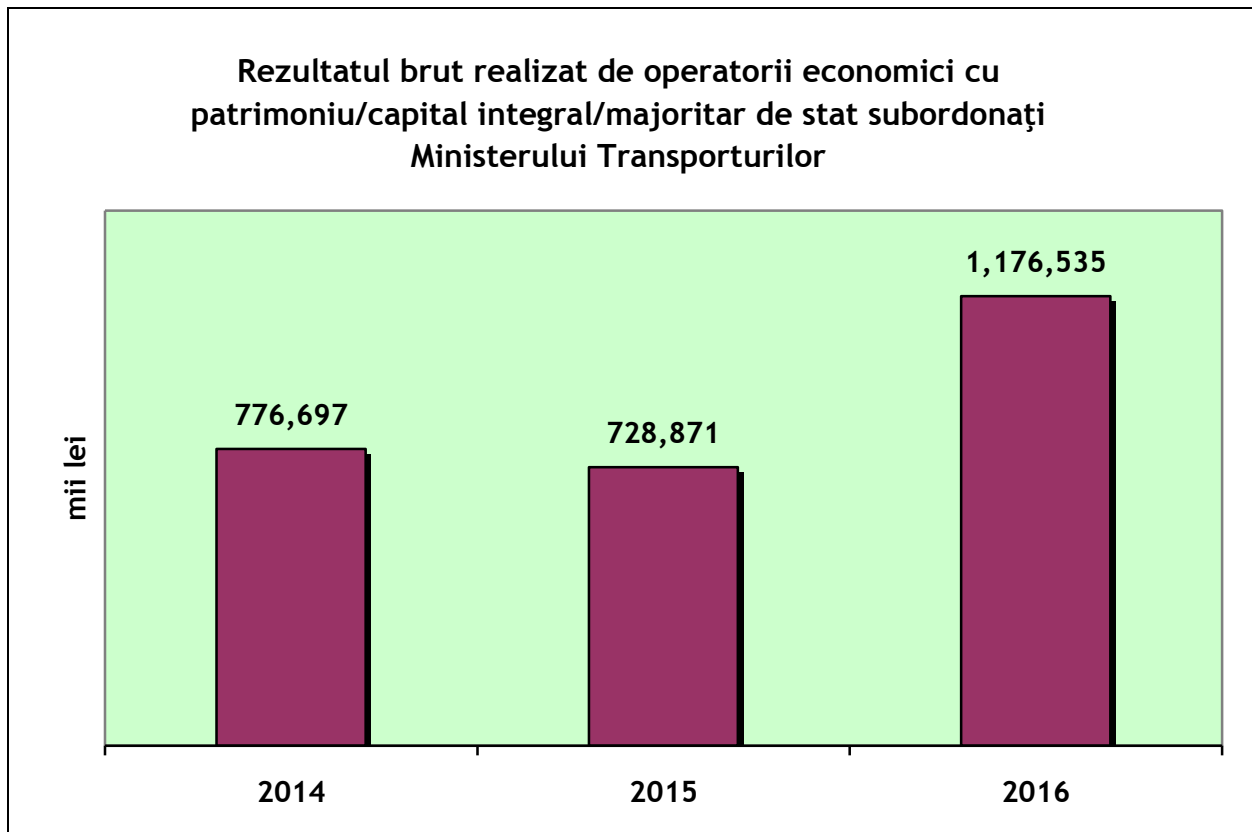
### 5.3. Situația rezultatului brut realizat de operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflați sub autoritatea Ministerului Transporturilor în anul 2016

Situația rezultatului brut realizat de de operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflați sub autoritatea Ministerului Transporturilor în anul 2016 pe categorii de întreprindere publică (regie autonomă, societate comercială, filială) este prezentată mai jos:

Categorie întreprindere publică	Rezultat brut total mii lei
Regii autonome	65.206
Societăți comerciale cu capital	1,107,011

integral/majoritar de stat	
Filiale	4318
<b>TOTAL profit brut</b>	<b>1,176,535</b>

Prin comparație rezultatul brut înregistrat la operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflați sub autoritatea Ministerului Transporturilor în perioada 2014 - 2016 este prezentată în graficul următor:



**5.4. Situația principalilor indicatori realizați de operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflați sub autoritatea Ministerului Transporturilor în anul 2016**

mii lei

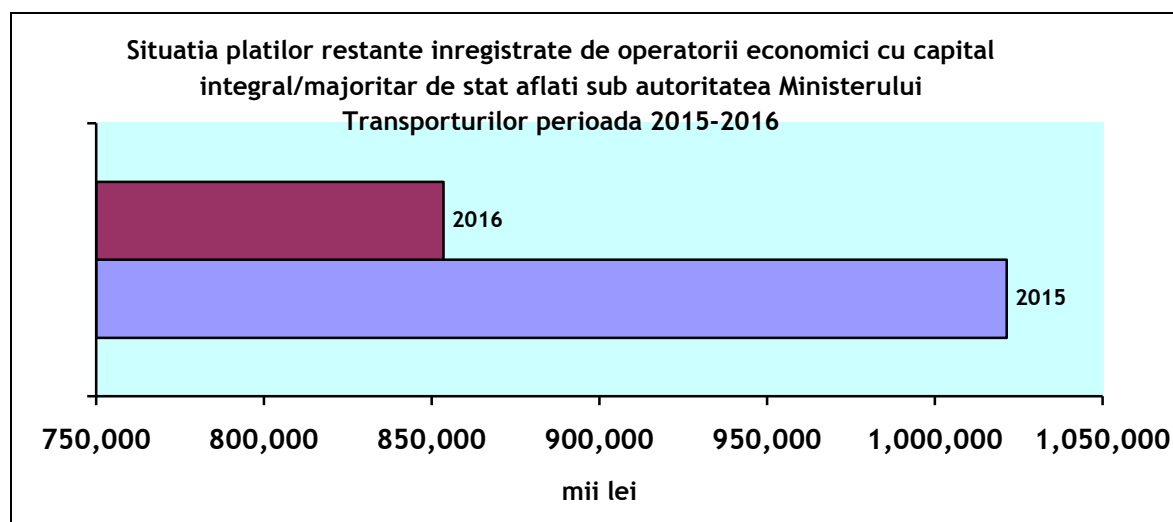
Venituri totale	Din care subvenții de exploatare	Cheltuieli totale	Profit brut	Pierdere brută	Rezultatul brut
15.684.741	3.692.557	14,507,896	1,453,050	-276.515	1,176,845

Pe total minister, la 31.12.2016 se înregistrează un profit brut în sumă de 1,453,050 mii lei (în principal CNAIR, CNCF CFR, CN AEROPORTURI BUCUREȘTI, CN APM CONSTANȚA ,

RA RAR), care este diminuat, în principal, de pierderea înregistrată de CFR MARFA (-194.301 mii lei) și RA ROMATSA (-34.936 mii lei), TAROM SA(-46.966 mii lei).

#### 5.5. Situația plăților restante înregistrate de operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflați sub autoritatea Ministerului Transporturilor în anul 2016

La data de 31 decembrie 2016 se înregistrează plăți restante în valoare totală de 853.551.382 lei. Valoarea cea mai mare a plăților restante se înregistrează în domeniul feroviar, respectiv la Societatea Națională de Transport Feroviar de Călători “CFR Călători” S.A.



Urmare a măsurilor întreprinse de către operatorii economici, valoarea plăților restante la data de 31 decembrie 2016 a scăzut cu 167.845.618 lei față de anul 2015.

#### 5.6. Situația numărului efectiv de personal la operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat de sub autoritatea Ministerului Transporturilor

În anul 2016 s-a înregistrat o ușoară scădere a numărului efectiv de personal la operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat de sub autoritatea Ministerului Transporturilor față de anul precedent.

Situația sintetică privind numărul efectiv de personal pentru perioada 2013-2016:

Număr efectiv de personal la 31.12.2013	Număr efectiv de personal la 31.12.2014	Număr efectiv de personal la 31.12.2015	Număr efectiv de personal la 31.12.2016
74.457	70.653	66.291	66.235

Se constată o reducere cu 56 de angajați a personalului existent la finele anului 2016 față de anul 2015.

Situația sintetică privind cheltuielile cu personalul pentru perioada 2014-2016:

Cheltuieli cu personalul la 31.12.2014	Cheltuieli cu personalul la 31.12.2015	Cheltuieli cu personalul la 31.12.2016
3.129.916	3.741.845	4.045.254

La nivelul Ministerului Transporturilor, cheltuielile cu personalul în sumă de 4.045.254 mii lei la 31.12.2016, prezintă o creștere cu 303.409 mii lei față de aceeași perioadă a anului precedent.

## 6. Situația financiară și economică a principalelor întreprinderilor de stat (IS) din portofoliul MT monitorizate și planul de reformă al acestora

### 1. Situația financiară și economică a principalelor întreprinderilor de stat (IS) din portofoliul MT monitorizate (CFR Călători SA, SNTF Marfă „CFR Marfă” SA, CNCF CFR SA, CNAIR, Tarom SA și CNAB)

#### a) CFR Marfă SA

*mii lei*

Indicatori	2016	
	Plan	Realizat
Rezultat op.	3,000.00	-154,775.00
Plăți restante, din care.:	401,000	579,143
principal	235,400	424,142

#### b) CNCF SA

*mii lei*

Indicatori	2016

An 2016	Plan	Realizat
Rezultat op.	-1,220,000.00	-619,673.00
Plăți restante	255,168	72,818

c) CFR Călători

mii lei

Indicatori An 2016	2016	
	Plan	Realizat
Rezultat op.	-1,223,089.00	-1,027,879.00
Plăți restante	178,500	149,951

d) CNAIR

mii lei

Indicatori An 2016	2016	
	Plan	Realizat
Rezultat op.		
Plăți restante	78,687	58,816

La 31 decembrie 2016, atât societățile de transport feroviar cât și ceilalți operatori economici de sub autoritatea ministerului, înregistrează reduceri ale plăților restante preliminate sub nivelul programat, astfel încât pe total minister reducerea este de 1,35 %.

Singurele societăți care depășesc nivelul plăților restante programate sunt SNTFM CFR „Marfă” S.A., Societatea de Administrare Active Feroviare „S.A.A.F”- S.A și Societatea Electrificare CFR S.A.

În ceea ce privește SNTFM CFR „Marfă” S.A., cauza principală a neîncadrării în program a plăților restante o constituie neîncasarea creanțelor restante de la CET-uri, CNH, RAN și Complexul Energetic Hunedoara, în valoare de 318.589 mii lei.

În privința țintei aferente pierderii operaționale stabilită pentru operatorii economici din transportul feroviar, pe total minister, ținta preliminară este sub nivelul aprobat, cu 26,17 %.

Singura societate care depășește nivelul programat al pierderii operaționale este SNTFM CFR „Marfă” S.A., care deși avea programat în anul 2016 un profit de 3.000 mii lei, preliminar la 31 decembrie 2016 o pierdere de 157.775 mii lei, cauzată de:



- nerealizarea veniturilor din servicii prestate față de valoarea prevăzută în bvc aprobat pe anul 2016;
- nerealizarea veniturilor din vânzări de fier vechi provenit de la vagoane casate;
- nerealizarea de venituri din producția de imobilizări;
- înregistrarea de cheltuieli cu penalitățile.

La 31.12.2016, Compania Națională "Aeroporturi București" SA nu are furnizori neachitați în termen. Toate datoriile înregistrate sunt conform contractelor.

## 2. Planuri de reformă a IS

### a) CFR Marfă SA

SNTFM CFR Marfă SA își propune o serie de măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de creștere a eficienței în anul 2017 și anume:

- Creșterea cu 7,6% a volumului de mărfuri transportate în condiții de rentabilitate și eficiență economică, precum și creșterea veniturilor din transport cu 12%,
  - Țintă: 26,4 milioane tone transportate în anul 2017 și 733,6 milioane lei venituri din transport.
- Creșterea veniturilor din alte surse,
- Asigurarea parcului de material rulant necesar în desfășurarea activității, la nivelul și în structura solicitată de client,
- Efectuarea demersurilor către MT pentru promovarea unor acte legislative care să susțină transportul feroviar,
- Îmbunătățirea indicatorilor de calitate în activitatea de transport,
- Reducerea cheltuielilor în exploatare.

### b) TAROM SA

Acțiunile propuse prin Planul de Administrare sunt elaborate în detaliu și se axează pe următoarele zone-cheie de activitate:

- Piețe și segmente de clienți,
- Produse,
- Marketing și vânzări,
- Managementul rețelei de rute,
- Operațiuni,
- Lanțul de valori,
- Asigurarea resurselor,
- Organizare și procese,
- Apartenența la alianța SkyTeam,
- Resurse umane,
- Comunicare și managementul de bord.

Impactul măsurilor din planul de acțiune va fi demonstrat printr-o îmbunătățire stabilă și continuă a rezultatelor companiei. Creșterile de venituri și reducerile de costuri anuale se vor materializa în creșteri de productivitate demonstrate prin îmbunătățirea raportului cost-venituri.

c) CNAB

Potrivit Programului de guvernare, pentru asigurarea unui transport aerian performant și accesibil, respectând standardele, reglementările aplicabile și cerințele de siguranță și securitate, se vor implementa noi programe pentru creșterea nivelului de securitate și siguranță pe cele două aeroporturi, astfel:

**Aeroportul Internațional „Henri Coandă” SA București:**

- Demararea de urgență a lucrărilor de modernizare a pistei 1,
- Asigurarea compatibilității noilor investiții cu noi căi de rulare moderne,
- Construirea de noi parcări pe termen lung,
- Construirea unei autogări de autobuze,
- Identificarea unei poziții pentru noua gară de metrou.

**Aeroportul Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu:**

- modernizarea prin finalizarea investițiilor la aerogară, precum și a platformei de parcare a aeronavelor, dar și transformarea sa într-un aeroport cu zboruri private, VIP sau utilitare,
- pregătirea unui studiu de fezabilitate privind reabilitarea pistei de decolare/aterizare, creșterea PCN-ului la 85 și asigurarea compatibilității noilor investiții cu celelalte suprafețe de mișcare sunt de asemenea importante.

*Detalii suplimentare sunt prezentate în Anexa nr. 4.*

**3. Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere (CNAIR)**

**a. Stadiul reformei CNAIR**

CNADNR SA și-a schimbat denumirea în Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere SA (CNAIR SA) în baza OUG nr. 55/14.09.2016 și are ca obiect principal de activitate:

- întreținerea, repararea, administrarea autostrăzilor, drumurilor expres, drumurilor naționale, variantelor ocolitoare, precum și a altor elemente de infrastructură rutieră definite conform legii, în scopul desfășurării traficului rutier în condiții de siguranță a circulației,
- proiectarea, construirea, modernizarea, reabilitarea, repararea și administrarea drumurilor expres, drumurilor naționale, variantelor ocolitoare pentru proiectele pe care le are în implementare.

Principalele investiții pentru anul în curs:

- construcția de autostrăzi: 298,08 km,
- construcția variante de ocolire: 229,32 km,

- reabilitare/modernizare drumuri naționale: 792,54 km.

Potențial de creștere/principalele inițiative strategice:

1. înființarea unei direcții de proiectare în cadrul CNAIR Central,
2. înființarea de UIP la nivel de subunități și întărirea UIP la nivel Central,
3. re tehnologizarea și modernizarea echipamentelor (utilajelor) CNAIR SA.

Nr. crt.	Denumire	Sediul social	Cod fiscal	Cod CAEN	Nr. înreg. la O.R.C.	Capital social (lei)	Număr de acțiuni	Val. nom. lei /acț	Acțiuni deținute de Statul român prin M.T.				Obs.
									Valoare nom. pachet (lei)	Nr. acțiuni	%	Cotate / Necotate	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>A. SOCIETĂȚI COMERCIALE CU CAPITAL INTEGRAL SAU MAJORITAR DE STAT</b>													
<b>A.1. SOCIETĂȚI COMERCIALE DIN DOMENIUL TRANSPORTULUI FERROVIAR</b>													
1.	Compania Națională de Căi Ferate "C.F.R." - S.A.	Bd. Dinicu Golescu, nr. 38, sector 1, București, cod 010873	11054529	5221	J40/9774/1998	5.411.764.507,50	2.164.705.803	2,50	5.411.764.507,50	2.164.705.803	100	2.164.705.803 Necotate	
2.	Societatea Națională de Transport Feroviar de Marfă "C.F.R. - Marfă" - S.A.	Bd. Dinicu Golescu, nr. 38, sector 1, București, cod 010873	11054537	4920	J40/9775/1998	2.012.117.380,00	804.846.952	2,50	2.012.117.380,00	804.846.952	100	804.846.952 Necotate	
3.	Societatea Națională de Transport Feroviar de Călători "C.F.R. - Călători" - S.A.	Bd. Dinicu Golescu, nr. 38, sector 1, București, cod 010873	11054545	4910	J40/9764/1998	1.311.076.917,50	524.430.767	2,50	1.311.076.917,50	524.430.767	100	524.430.767 Necotate	
4.	Societatea de Administrare Active Feroviare "S.A.A.F." - S.A.	Bd. Dinicu Golescu, nr. 38, sector 1, București, cod 010873	11059950	5221	J40/9846/1998	37.758.957,50	15.103.583	2,50	37.758.957,50	15.103.583	100	15.103.583 Necotate	
5	Societatea Feroviară de Turism "S.F.T. - C.F.R." - S.A.	Str. Col. Stefan Stoica, nr. 27, Sector 1 - București,	16004513	4910	J40/17431/2003	96.445.070,00	38.578.028	2,50	96.445.070,00	38.578.028	100	38.578.028 Necotate	este sub incidența Legii nr. 85/2006, reorganizare judiciară

Nr. crt.	Denumire	Sediul social	Cod fiscal	Cod CAEN	Nr. înreg. la O.R.C.	Capital social (lei)	Număr de acțiuni	Val. nom. lei /acț	Acțiuni deținute de Statul român prin M.T.				Obs.
									Valoare nom. pachet (lei)	Nr. acțiuni	%	Cotate / Necotate	
6.	Societatea Comercială de Transport cu Metroul București "Metrorex" - S.A.	Bd. Dinicu Golescu, nr. 38, sector 1, București, cod 010873	13863739	4931	J40/6880/1999	20.177.587,50	8.071.035	2,50	20.177.587,50	8.071.035	100	8.071.035 Necotate	
7.	Societatea Comercială "Telecomunicații CFR" – S.A.	Bd. Dinicu Golescu, nr. 38, sector 1, București, cod 010873	15034095	6110	J40/11983/2002	126.574.230,00	50.629.692	2,50	126.574.072,50	50.629.629	99,9999	50.629.629 Necotate	
8.	Societatea Comercială "Grup Exploatare și Întreținere Palat CFR" - S.A.	Bd. Dinicu Golescu, nr. 38, sector 1, București, cod 010873	14893410	6832	J40/9333/2002	56.701.672,50	22.680.669	2,50	56.701.672,50	22.680.669	100	22.680.669 Necotate	
<b>TOTAL A.1.</b>						<b>9.072.616.322,50</b>	<b>3.629.046.529</b>		<b>9.072.616.165,00</b>	<b>3.629.046.466</b>			
<b>A.2. SOCIETĂȚI COMERCIALE DIN DOMENIUL TRANSPORTULUI NAVAL</b>													
9.	Compania Națională "Administrația Porturilor Maritime" – S.A. Constanța	Municipiul Constanța, Incinta Port Gară Maritimă, nr. 1, Cod 900900	11062831	5222	J13/2308/1998	132.555.670,00	13.255.567	10	106.044.540,00	10.604.454	80	10.604.454 Necotate	
10.	Compania Națională "Administrația Canalelor Navigabile" - S.A.	Municipiul Constanța, str. Ecluzei Agigea nr.1, jud. Constanța	11087755	5222	J13/2361/1998	10.158.000,00	1.015.800	10	8.126.400,00	812.640	80	812.640 Necotate	

Nr. crt.	Denumire	Sediul social	Cod fiscal	Cod CAEN	Nr. înreg. la O.R.C.	Capital social (lei)	Număr de acțiuni	Val. nom. lei /acț	Acțiuni deținute de Statul român prin M.T.				Obs.
									Valoare nom. pachet (lei)	Nr. acțiuni	%	Cotate / Necotate	
11.	Compania Națională de Radiocomunicații Navale "Radionav" – S.A.	Localitate SAT AGIGEA, COMUNA AGIGEA, str. Ecluzei nr.3, Județ Constanța	11121156	6190	J13/2375/1998	933.300,00	373.320	2,50	933.300,00	373.320	100	373.320 Necotate	
12.	Compania Națională "Administrația Porturilor Dunării Maritime" - S.A.	Mun. Galați, strada Portului, nr. 34, județ Galați, cod poștal 800025	11776466	5222	J17/905/1998	7.356.890,00	735.689	10	6.790.140,00	679.014	92,3	679.014 Necotate	
13.	Compania Națională "Administrația Porturilor Dunării Fluviale" – S.A.	Mun. Giurgiu, strada Portului, Nr. 1, județul Giurgiu	1284717	5222	J52/252/1998	1.377.700,00	137.770	10	1.102.160,00	110.216	80	110.216 Necotate	
<b>TOTAL A.2.</b>						<b>152.381.560,00</b>	<b>15.518.146</b>		<b>122.996.540,00</b>	<b>12.579.644</b>			
<b>A.3. SOCIETĂȚI COMERCIALE DIN DOMENIUL TRANSPORTULUI AERIAN</b>													
14.	Compania Națională "Aeroporturi – București" – S.A.	Calea Bucureștilor, nr. 224 E, Otopeni, Județul Ilfov	26490194	5223	J23/401/2010	143.772.150,00	14.377.215	10	115.017.720,00	11.501.772	80	11.501.772 Necotate	
15.	Societatea Națională "Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța" – S.A.	Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu, Jud. Constanța	11212645	5223	J13/2498/1998	1.157.950,00	115.795	10	694.770,00	69.477	60	69.477 Necotate	

Nr. crt.	Denumire	Sediul social	Cod fiscal	Cod CAEN	Nr. înreg. la O.R.C.	Capital social (lei)	Număr de acțiuni	Val. nom. lei /acț	Acțiuni deținute de Statul român prin M.T.				Obs.	
									Valoare nom. pachet (lei)	Nr. acțiuni	%	Cotate / Necotate		
16.	Societatea Națională "Aeroportul Internațional Timișoara – Traian Vuia" – S.A.	Str. Aeroport, nr.2, Ghiroda, Jud. Timiș, C.P. 1375	11178217	5223	J35/1183/1998	1.600.800,00	160.080	10	1.280.640,00	128.064	80	128.064 Necotate		
17.	Societatea Comercială "Compania Națională de Transporturi Aeriene Române – TAROM" – S.A.	Otopeni, Calea Bucureștilor, nr. 224F, jud. Ilfov	477647	5110	J23/1298/2003	2.191.664.207,50	876.665.683	2,50	2.129.589.415,00	851.835.766	97,17	851.835.766 Necotate		
<b>TOTAL A.3.</b>						<b>2.338.195.107,50</b>	<b>891.318.773</b>		<b>2.246.582.545,00</b>	<b>863.535.079</b>				
<b>A.4. SOCIETĂȚI COMERCIALE DIN DOMENIUL TRANSPORTULUI RUTIER</b>														
18.	Compania Națională de Autostrăzi și Drumuri Naționale din România S.A.	Bd. Dinicu Golescu, nr. 38, sector 1, București, cod 010873	16054368	8413	J40/552/2004	16.377.920,00	1.637.792	10	16.377.920,00	1.637.792	100	1.637.792 Necotate		
<b>TOTAL A.4.</b>						<b>16.377.920,00</b>	<b>1.637.792</b>		<b>16.377.920,00</b>	<b>1.637.792</b>				
<b>TOTAL A.</b>						<b>11.579.570.910,00</b>	<b>4.537.521.240</b>		<b>11.458.573.170,00</b>	<b>4.506.798.981</b>				

Nr. crt.	Denumire	Sediul social	Cod fiscal	Cod CAEN	Nr. înreg. la O.R.C.	Capital social (lei)	Număr de acțiuni	Val. nom. lei /acț	Acțiuni deținute de Statul român prin M.T.				Obs.
									Valoare nom. pachet (lei)	Nr. acțiuni	%	Cotate / Necotate	
<b>B.REGII AUTONOME</b>													
<b>B.1. REGII AUTONOME DIN DOMENIUL TRANSPORTULUI FERROVIAR</b>													
19.	Societatea Națională a Căilor Ferate Române – S.N.C.F.R. – R.A.	Bd. Dinicu Golescu, nr. 38, sector 1, București	472577	6920	J40/1824/1991	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>B.2. REGII AUTONOME DIN DOMENIUL TRANSPORTULUI NAVAL</b>													
20.	Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" R.A.	Galați, Str. Portului, nr. 32, Jud. Galați	1644670	5222	J17/10031/1991	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>B.3. REGII AUTONOME DIN DOMENIUL TRANSPORTULUI AERIAN</b>													
21.	Regia Autonomă "Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian - ROMATSA"	București, Sect. 1, Bdul. Ion Ionescu de la Brad, nr. 10	1589932	5223	J40/1012/1991	-	-	-	-	-	-	-	-
22.	Regia Autonomă "Autoritatea Aeronautică Civilă Română"	București, Sect. 1, Sos. Buc-Ploiești, nr. 38-40	5205651	5223	J40/9079/2003	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>B.4. REGII AUTONOME DIN DOMENIUL TRANSPORTULUI RUTIER</b>													
23.	Regia Autonomă "Registrul Auto Român"	București, Sect. 1, Calea Griviței, nr. 391A	1590236	7120	J40/5191/1992	-	-	-	-	-	-	-	-