



**PROIECTUL COMPONENTEI INIȚIALE
A PLANULUI DE SELECȚIE A CANDIDAȚILOR PENTRU POZIȚIILE DE MEMBRI ÎN CONSILIUL DE
ADMINISTRAȚIE AL COMPANIEI NAȚIONALE ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.**

1. PREAMBUL

Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. a fost înființată în conformitate cu prevederile H.G. nr. 519/24.08.1998, cu modificările și completările ulterioare, prin reorganizarea Regiei Autonome Administrația Canalelor Navigabile Constanța, care s-a desființat și are ca scop administrarea și exploatarea canalele navigabile Dunăre-Marea Neagră, Canalul Poarta Albă-Midia-Năvodari, Canalul Dunăre București precum și porturile situate pe aceste canale.

Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. (denumită în continuare CN ACN S.A.) are sediul în Agigea, strada Ecluzei nr.1, județul Constanța, cod de înregistrare fiscală RO11087755 și este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J13/2361/1998.

Infrastructura de transport naval aparținând domeniului public al statului este concesionată Companiei de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii pe bază de contract de concesiune, în vederea administrării.

Compania este administrație portuară și de căi navigabile interioare și îndeplinește funcția de autoritate portuară și de căi navigabile pentru canalele Dunăre - Marea Neagră și Poarta Albă - Midia, Năvodari și pentru cele patru porturi aferente acestora, după cum urmează:

- a) în porturile Medgidia, Basarabi, Ovidiu și Luminița, a căror infrastructură de transport naval aparținând domeniului public al statului i-a fost concesionată de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii;
- b) pe Canalul Dunăre-Marea Neagră, situat între Portul Constanța-Sud-Agigea, la km 0 al canalului și Dunăre în zona km 293, km 64,410 al canalului, malurile canalului, inclusiv zonele de siguranță ale acestuia, stabilite conform reglementărilor în vigoare, precum și pe zona din albia Dunării, adiacentă gurii canalului, până la limita dreaptă a șenalului navigabil al Dunării, prin care se asigură accesul navelor în canal;

- c) pe Canalul Poarta Albă - Midia-Năvodari în lungime de 27,500 km, situat între portul Midia, km 0 al canalului, și confluența cu Canalul Dunăre - Marea Neagră, la km 29 + 41 al acestuia, inclusiv bifurcația în lungime de 5,5 km, parte integrantă a Canalului Poarta Albă-Midia-Năvodari, care de la km 3 al acestuia face legătură cu portul Luminița și pe malurile canalului, inclusiv zonele de siguranță ale acestuia stabilite conform reglementarilor în vigoare. Aferent celor două canale exista câte două ecluze care permit traficul în ambele sensuri și anume: Ecluza Cernavodă, Ecluza Agigea, Ecluza Năvodari, Ecluza Ovidiu.

Canalul Dunăre - Marea Neagră este parte componentă a importantei căi navigabile europene dintre Marea Neagră și Marea Nordului (prin Canalul Rin - Main - Dunăre).

Compania pune la dispoziția utilizatorilor infrastructură de transport naval aparținând domeniului public al statului, în mod nediscriminatoriu, în conformitate cu legislația în vigoare.

Obiectivul general al CN ACN S.A. este administrarea eficientă a celor două canale navigabile cu scopul dezvoltării durabile a traficului de mărfuri și menținerii funcțiilor canalelor navigabile, în condițiile respectării acquis-ului comunitar.

Obiectivele specifice, ce derivă din obiectivul general al CN ACN S.A., au în vedere reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport pentru îmbunătățirea siguranței transportului naval și a eficientizării transportului de marfa în vederea alinierii sistemului național de transport la sistemul european. Totodată se au în vedere maximizarea efectelor pozitive asupra mediului și minimizarea impactului global și local pe care activitățile de transport le generează.

Principalele obiective specifice ale Companiei sunt:

1. Planificarea dezvoltării unei infrastructuri de transport fluvial calitativă, durabilă și modernă. O infrastructură de transport fluvial eficientă, calitativă și durabilă, conectata la rețeaua europeană de transport contribuie la creșterea competitivității economice, facilitează integrarea în economia europeană și permite dezvoltarea de noi activități pe piața internă.
2. Creșterea siguranței transportului mărfurilor și al persoanelor pe canalele navigabile. Siguranța pasagerilor și mărfurilor transportate pe canalele navigabile este o prioritate a comunității și trebuie luata în calcul, în condițiile adoptării aquisului comunitar.
3. Asigurarea viabilității economice a transportului pe canalele navigabile. După cum se cunoaște, sistemul de transport pe apă este cel mai ieftin și cel mai puțin poluant mod de transport. Pentru a rămâne viabil din punct de vedere economic în timp, sunt necesare investiții în infrastructura de transport naval, care să asigure și în viitor un cost redus al acestui tip de transport.

4. Respectarea condițiilor de mediu. Protejarea mediului este una dintre condițiile impuse de Uniunea Europeană în Tratatul de Aderare, fapt pentru care, dezvoltarea sistemului de transport naval trebuie să se realizeze fără să pună în pericol modificarea factorilor de mediu. În condițiile încălzirii globale și a impactului pe care transportul se știe că îl are asupra acesteia, respectarea anumitor condiții de mediu este un element obligatoriu în dezvoltarea infrastructurii de transport.

Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. este întreprindere publică, conform art. 2, pct. 2, lit. b) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Ministerul Transporturilor și Infrastructurii exercită competențele de autoritate publică tutelară, în baza prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Conducerea Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile S.A. este asigurată de Adunarea Generală a Acționarilor. Compania este administrată de un Consiliu de Administrație format din 7 (șapte) membri.

Procedura de selecție a candidaților pentru poziția de membru în Consiliul de administrație al CN ACN S.A. se derulează în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Pentru aceasta, autoritatea publică tutelară propune prezentul proiect al componentei inițiale a planului de selecție, pe care o supune consultării acționarilor, cu scopul de a formula propuneri de modificare și completare în vederea definitivării elaborării componentei inițiale a planului de selecție.

2. SCOPUL ȘI DOMENIUL DE APLICARE AL PLANULUI DE SELECȚIE - COMPONENTA INIȚIALĂ

Potrivit H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, **planul de selecție** - cuprinde documente de lucru care se utilizează în derularea procedurii de selecție pentru funcții de administrator, prin care se stabilește calendarul procedurii de selecție de la data inițierii până la data numirii membrilor consiliilor, structurat pe două componente: **componenta inițială**, care se elaborează și se publică pe pagina de internet a MTI și a întreprinderii publice, în termen de 15 zile de la data declanșării procedurii de selecție și **componenta integrală**, care se întocmește de comisia de selecție și nominalizare și se definitivează până la publicarea anunțului.

Componenta inițială a planului de selecție este definită la art.1 pct. 4 al Capitolului 1 din Anexa nr. 1 la H.G. nr. 639/2023 și reprezintă un document de lucru care se întocmește de către autoritatea publică tutelară și cuprinde, fără a se limita la acestea, scrisoarea de așteptări, aspectele-cheie ale procedurii, calendarul, părțile responsabile și rolurile acestora, riscurile identificate, documentele ce trebuie depuse până la numirea administratorilor.

Prezenta componentă inițială a planului de selecție este întocmită cu scopul recrutării și selecției unui număr de **6 (șase) membri** ai Consiliului de Administrație al Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile S.A., cu respectarea prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Proiectul componentei inițiale a planului de selecție va fi publicat pe pagina proprie de internet a Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și a Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile S.A., în conformitate cu prevederile art. 5 alin. (1) din anexa nr. 1 la H.G. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, în vederea consultării cu acționarii care au dreptul de a formula propuneri de modificare și completare a proiectului componentei inițiale a planului de selecție, în termen de 5 zile de la data publicării. În cazul în care părțile implicate în procesul de selecție, menționate anterior, nu vor trimite propuneri de modificare și/sau completare în termenul legal, se consideră că planul de selecție - componenta inițială - a fost acceptat implicit de către aceștia.

Componenta integrală a planului de selecție este definită la art.1 pct. 5 al Capitolului 1 din Anexa nr.1 la H.G. nr. 639/2023 și reprezintă un document de lucru întocmit de comisia de selecție și nominalizare și definitivat până la publicarea anunțului, care conține, fără a se limita la acestea, elemente necesare precum profilul consiliului, profilul candidatului, planul de interviu, termenele aferente etapelor cuprinse între data declanșării procedurii de selecție și data prezentării raportului final, precum și componenta inițială a planului de selecție.

Planul de selecție în integralitatea sa constituie fundamentul procedurii de selecție, reflectând principalele activități și decizii care trebuie realizate, calendarul procedurii de selecție de la data inițierii până la data numirii membrilor consiliilor, structurile implicate, precum și documentele de lucru care se utilizează în derularea procedurii de selecție.

3. PRINCIPII

Elaborarea proiectului componentei inițiale a planului de selecție s-a realizat cu claritate pentru a putea fi determinate toate aspectele cheie ale procedurii de selecție, în concordanță cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Planul de selecție se întocmește și se implementează astfel încât să asigure o procedură de selecție transparentă, deschisă, nediscriminatorie, competitivă și comprehensivă.

4. DOCUMENTE OBLIGATORII ÎN PROCEDURA DE SELECȚIE

SCRISOAREA DE AȘTEPTĂRI

Scrisoarea de așteptări face parte din setul de documente obligatorii cu care începe procesul de selecție a membrilor consiliului pentru întreprinderile publice și este parte din componenta inițială a planului de selecție. Aceasta reprezintă un document de lucru prin care Ministerul Transporturilor și Infrastructurii în consultare cu acționarii, după caz, reprezentând individual sau împreună minimum 5% din capitalul social al întreprinderii publice stabilește performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere, pentru o perioadă de 4 ani.

Organizarea consultărilor este comunicată prin publicarea unui anunț pe pagina de internet a întreprinderii publice și pe cea a autorității publice tutelare, cu cel puțin 5 zile înainte de data stabilită.

Scrisoarea de așteptări este aprobată prin act administrativ al conducătorului autorității publice tutelare, ca parte din componenta inițială a planului de selecție și se publică pe paginile de internet ale autorității publice tutelare, întreprinderii publice și AMEPIP, odată cu componenta inițială a planului de selecție.

Pe baza scrisorii de așteptări, candidații aflați pe lista scurtă și administratorii care solicită reînnoirea mandatului redactează declarația de intenție.

PROFILUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Profilul consiliului de administrație reprezintă o identificare a competențelor, trăsăturilor și cerințelor pe care consiliul trebuie să le dețină la nivel colectiv, având în vedere contextul organizațional, misiunea și așteptările acționarilor exprimate în Scrisoarea de așteptări și elementele de strategie organizațională existente sau care trebuie dezvoltate. Profilul conține și matricea consiliului de administrație, care conferă o expresie a acestor capacități pe care consiliul trebuie să le posede, printr-un set de aptitudini, cunoștințe, experiențe și alte atribute ale membrilor în funcție, precum și ale potențialilor candidați, ce trebuie îndeplinite atât individual cât și colectiv de membrii consiliului.

Proiectul profilului consiliului se elaborează de către autoritatea publică tutelară, prin compartimentul de governanță corporativă. Acționarii care dețin, individual sau împreună, cel puțin 5% din capitalul social al întreprinderii publice au dreptul de a formula propuneri privind profilul consiliului și în acest scop, autoritatea publică tutelară va publica proiectul profilului consiliului pe pagina proprie de internet, pe pagina întreprinderii publice și îl va transmite AMEPIP, în termen de 5 zile de la data aprobării componenteii inițiale a planului de selecție, stabilind termenul-limită pentru formularea de propuneri.

PROFILUL CANDIDATULUI

Profilul candidatului pentru poziția de membru în Consiliul de Administrație al Companiei Naționale Administrarea Canalelor Navigabile S.A. reprezintă descrierea rolului pe care candidatul trebuie să-l îndeplinească, pe baza cerințelor contextuale specifice rolului, precum și competențele tehnice și atributele comportamentale, experiența și specificul pe care acesta trebuie să le demonstreze, în conformitate cu misiunea, obiectivele și țintele întreprinderii publice, precum și cu etapa de dezvoltare a acesteia. La întocmirea profilului se menționează, pe de o parte, criteriile și nivelurile de calificare obligatorii, pe de altă parte criteriile și nivelurile de calificare opționale, atât la nivel individual, cât și la nivelul colectiv al întregului consiliu, sub formă de praguri minime de competență.

Profilul candidatului este alcătuit din două componente:

- a) descrierea rolului acestuia, derivat din cerințele contextuale ale întreprinderii publice și din scrisoarea de așteptări;
- b) descrierea criteriilor de selecție.

Forma finală a Profilul consiliului și Profilului candidatului fac parte din componenta integrală a planului de selecție și vor fi aprobate împreună cu aceasta de către adunarea generală a acționarilor.

PLANUL DE SELECȚIE

În conformitate cu prevederile H.G. nr. 639/2023, Planul de selecție reprezintă documentul de lucru care se utilizează în derularea procedurii de selecție pentru funcții de administrator, prin care se stabilește calendarul procedurii de selecție de la data inițierii până la data numirii membrilor consiliilor, structurat pe două componente: componenta inițială și componenta integrală.

Planul de selecție trebuie întocmit astfel încât să asigure o procedură de selecție transparentă, deschisă, nediscriminatorie, competitivă și comprehensivă.

Planul de selecție conține, dar fără a se limita la acestea, următoarele:

- a) etapele procesului de selecție, calendarul, documente și materiale ce urmează a fi verificate, respectiv elaborate, persoane de contact pentru informații și detalii suplimentare;
- b) anunțurile privind selecția, pentru presa tipărită și online;
- c) lista detaliată a documentelor necesare în vederea depunerii candidaturii de către persoane fizice și persoane juridice, în funcție de etapele procedurii de selecție;

- d) dispozițiile de confidențialitate și de acces la documente, lista elementelor confidențiale;
- e) lista riscurilor posibile și a măsurilor ce vor fi luate pentru diminuarea acestor riscuri, asigurându-se că drepturile acționarilor sunt respectate și că interesele întreprinderii publice sunt asigurate;
- f) scrisoarea de așteptări;
- g) cerințele contextuale;
- h) profilul consiliului;
- i) profilul candidatului;
- j) criteriile de selecție;
- k) modul de acordare a punctajului;
- l) documente referitoare la declarația de intenție;
- m) planul de interviu;
- n) proiectul contractului de mandat;
- o) declarații necesare a fi completate de către candidați.

Planul de selecție va conține, dar fără a se limita la acestea, modelele de materiale și documente personalizate și completate pentru procedura de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al Companiei Naționale Administrarea Canalelor Navigabile S.A., conform prevederilor art. 11, alin. (1) din Anexa nr. 1 la H.G. nr. 639/2023.

Componenta integrală a planului de selecție se elaborează de către comisia de selecție și nominalizare, în termen de 10 zile de la înființare, conform prevederilor art.10, alin. (1) din Anexa nr. 1 la H.G. nr. 639/2023.

5. TERMENE ALE PROCEDURII DE SELECȚIE

Data de începere a procedurii de selecție, conform art. 3, alin. (1), lit. b) din Anexa nr. 1 la H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, este data hotărârii adunării generale a acționarilor prin care se decide declanșarea procedurii de selecție a membrilor consiliului de administrație, care se comunică de îndată autorității publice tutelare.

Astfel, prin HAGOA nr. 27/08.12.2023 s-a aprobat declanșarea procedurii de selecție a membrilor consiliului de administrație al Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile S.A., în conformitate cu prevederile O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și a prevederilor H.G. nr. 639/2023, pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Conform prevederilor art. 29, alin. (1) din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, procedura de selecție pentru membrii consiliului de administrație se finalizează în termen de cel mult 150 de zile de la data aprobării hotărârii adunării generale a acționarilor de inițiere a procedurii.

6. CONTRACTAREA EXPERTULUI INDEPENDENT

Potrivit prevederilor art. 6 din Anexa nr.1 la H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, contractarea serviciilor expertului independent se face de către AMEPIP prin procedura de achiziție publică, în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 98/2016 privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu prevederile art. 2 pct. 28 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

7. COMISIA DE SELECȚIE ȘI NOMINALIZARE

Comisia de selecție și nominalizare se va înființa prin act administrativ al autorității publice tutelare și va avea componența și atribuțiile principale stabilite conform prevederilor art. 4⁹ din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și detaliate prin Regulamentul-cadru de organizare și funcționare al comisiilor de selecție și nominalizare, aprobat de AMEPIP și prevăzut la art. 4⁴ alin. (5), lit. c), pct. (v) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011.

8. ROLURI ȘI RESPONSABILITĂȚI

Prezenta secțiune definește principalele activități pe care părțile implicate în procesul de recrutare și selecție trebuie să le îndeplinească în scopul unei bune gestionări a procesului de recrutare și selecție.

Autoritatea publică tutelară are următoarele competențe:

- în conformitate cu prevederile art. 3, alin. (3) din Anexa 1 la H.G. nr. 639/2023, notifică AMEPIP în termen de 2 zile lucrătoare de la data adoptării hotărârii adunării generale, cu privire la declanșarea procedurii de selecție;
- desemnează doi membri în comisia de selecție și nominalizare;
- constituie prin ordin al ministrului transporturilor și infrastructurii comisia de selecție și nominalizare potrivit dispozițiilor art. 4^o alin. (1) și (2) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 și asigură secretariatul comisiei de selecție și nominalizare;
- elaborează și aprobă Regulamentul de organizare și funcționare al comisiei de selecție și nominalizare pe baza regulamentului cadru prevăzut la art. 4^a alin. (5) lit. c) pct. (v) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011;
- elaborează Scrisoarea de așteptări în colaborare cu compartimentele de specialitate din cadrul autorității publice tutelare, organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice, precum și cu Fondul Proprietatea, acționar minoritar al CN ACN S.A., aprobă forma finală prin ordin al ministrului transporturilor și infrastructurii și o publică pe pagina proprie de internet, odată cu componenta inițială a planului de selecție;
- elaborează și publică componenta inițială a planului de selecție pe pagina de internet proprie și a întreprinderii publice, în consultare cu acționarii, în termen de 15 zile de la data declanșării procedurii de selecție;
- elaborează și publică proiectul profilului consiliului;
- convoacă adunarea generală a acționarilor în maximum 10 zile de la comunicarea raportului final.

Adunarea Generală a Acționarilor are următoarele competențe:

- aprobă declanșării procedurii de selecție conform prevederilor art. 3, alin. (1), lit. (b) din Anexa nr. 1 la H.G. nr. 639/2023;
- aprobă profilul consiliului și profilul candidatului conform prevederilor art. 12, alin. (3) din Anexa nr. 1 la H.G. nr. 639/2023;
- aprobă componenta integrală a planului de selecție conform prevederilor art. 10, alin. (4) din Anexa nr. 1 la H.G. nr. 639/2023;
- numește membri în consiliul de administrație pe baza Raportului privind numirile finale întocmit de comisia de selecție în conformitate cu prevederile art. 22, alin. (6) din Anexa 1 la H.G. nr. 639/2023.

Comisia de selecție și nominalizare

- elaborează planul de selecție, respectiv componenta integrală a planului de selecție în consultare cu acționarii, în termen de 10 zile de la înființare;
- stabilește care dintre criteriile exemplificate în Anexa nr. 1a din Anexa 1 la H.G. nr. 639/2023 sunt criterii obligatorii și care sunt opționale, în funcție de specificul și

complexitatea activității întreprinderii publice, precum și ponderea acestora în întocmirea listei scurte;

- stabilește conținutului dosarului pentru depunerea candidaturilor pentru poziția respectivă;
- pregătește și întocmește anunțul privind selecția candidatului și asigură publicarea în cel puțin două publicații economice și/sau financiare de largă răspândire, precum și pe cel puțin o platformă sau un site de recrutare de resurse umane cu mare vizibilitate la nivel național. Anunțul trebuie să includă condițiile care trebuie întrunite de candidați, criteriile de selecție și modalitatea de evaluare a acestora;
- solicita candidaților clarificări suplimentare, în scris, cu stabilirea termenului de răspuns, dacă este cazul;
- desfășoară și coordonează activitățile care stau la baza elaborării listei lungi. Lista lungă de candidați reprezintă lista cu toți candidații care au trimis dosarul de candidatură complet în termenul prevăzut de prezentele norme metodologice și care are caracter confidențial;
- analizează informațiile din dosarele de candidatură rămase pe lista lungă și alocă punctajului conform grilei de evaluare pentru fiecare criteriu din cadrul profilului consiliului pentru fiecare candidat;
- solicita informații suplimentare față de cele din dosarul de candidatură atunci când consideră necesar;
- stabilește punctajul conform grilei de evaluare pentru fiecare criteriu din cadrul matricei profilului pentru fiecare candidat obținut pe baza cerințelor profilului candidatului;
- informează candidații respinși prin mijloace electronice;
- realizează lista scurtă și comunică candidaților aflați în lista scurtă, prin mijloace electronice, faptul că au obligația să depună la autoritatea publică tutelară declarația de intenție în termen de 15 zile de la data informării;
- analizează declarația de intenție și integrează rezultatele analizei în evaluarea candidatului;
- organizează interviul în baza planului de interviu și realizează clasamentul candidaților aflați în lista scurtă;
- după finalizarea interviurilor, întocmește clasamentul candidaților și raportul final;
- transmite Raportul final către AMEPIP, în vederea emiterii avizului conform în condițiile prevăzute la art. 44 alin. (5) lit. c) pct. (vii) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011;
- transmite Raportul final conducătorului autorității publice tutelare, în vederea mandatării reprezentanților statului în adunarea generală a acționarilor, pentru propunerea de membri în consiliu de administrație;
- transmite spre publicare Raportul final pe pagina de internet a autorității publice tutelare, a întreprinderii publice și a AMEPIP, cu respectarea prevederilor Regulamentului general privind protecția datelor;

- notifică AMEPIP în cazul apariției oricăror abateri de la prevederile legale referitoare la derularea procedurii de selecție, în vederea aplicării de sancțiuni și dispunerii de măsuri de remediere.

Agencia pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP)

- desemnează, prin ordin al președintelui, doi membri în comisia de selecție și nominalizare, în termen de 3 zile de la primirea notificării privind adoptarea hotărârilor adunării generale de declanșare a procedurii de selecție;
- declanșează procedura de selecție a expertului independent sau desemnează expertul independent, selectat anterior, în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 98/2016 privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare;
- comunică autorității publice tutelare, respectiv întreprinderii publice ordinul președintelui prevăzut la art. 4, alin. (1), lit. a) din H.G. nr. 639/2023, precum și informații privind expertul independent selectat conform art. 4, alin. (1), lit. b) din H.G. nr. 639/2023, în termen de 3 zile de la data finalizării procedurii de achiziție publică, respectiv de la data primirii notificării în cazul în care expertul independent este selectat anterior;
- aprobă, prin ordin, regulamentul-cadru de organizare și funcționare al comisiilor de selecție și nominalizare, cu respectarea metodologiei prevăzute la art. 4⁶ alin. (2) din O.U.G. nr. 109/2011;
- primește rapoartele finale ale comisiilor de selecție și nominalizare de la autoritățile publice tutelare, în termen de 3 zile lucrătoare de la finalizarea procedurilor de selecție și nominalizare a administratorilor;
- în termen de 10 zile de la data primirii raportului, AMEPIP emite un aviz conform prin care aprobă sau anulează procedura;
- publică Raportul final pe pagina de internet.

9. ELEMENTE DE CONFIDENȚIALITATE

Toate dosarele candidaților vor fi tratate în deplină confidențialitate, iar accesul la informațiile cuprinse în aceste dosare se limitează numai la acele persoane care sunt implicate în procesul decizional și de selecție.

Lista elementelor confidențiale:

- identitatea, datele personale și dosarele de candidatură ale aplicanților;
- informații referitoare la viața privată a aplicanților.

Lista elementelor care pot fi făcute publice:

- componenta inițială a planului de selecție;

- scrisoarea de așteptări;
- profilul consiliului de administrație;
- criteriile de selecție și evaluare;
- componenta integrală a planului de selecție;
- planul de interviu;
- anunțul de selecție;
- modelele de declarații și formulare;
- raportul final, cu respectarea prevederilor Regulamentului general privind protecția datelor.

10. PROCEDURA DE SELECȚIE. PLANUL DE ACȚIUNI

Prezenta secțiune definește etapele procesului de selecție, termene limită, documente necesare precum și părțile implicate. Datele și termenele sunt orientative. Tabelul de mai jos rezumă aceste elemente:

Nr. Crt	Acțiune/Etapa	Termen	Termen (previzionat) finalizare	Responsabil	Observatii
1.	Declanșarea procedurii de selecție	HAGOA nr. 27 08.12.2023	150 de zile de la declanșare	Autoritatea publică tutelară (APT)	Conform prevederilor art. 3 lit. b) din Anexa nr. 1 la HG nr.639/2023
2.	Elaborare Scrisoare de așteptări			DGC în consultare cu structurile de specialitate din cadrul APT și cu organele de administrare și conducere ale companiei	Art. 4 alin. (1) din Anexa 1 la la HG nr.639/2023
3.	Publicare anunț privind organizare consultări cu acționarii	cu cel puțin 5 zile înainte de data stabilită		APT/ÎP	Art. 4 alin. (3) din Anexa 1 la la HG nr.639/2023
4.	Aprobare și publicare Scrisoare de așteptări ca parte	OMTI		odată cu componenta inițială a planului de selecție	Art. 4 alin. (4) și art. 5 alin. (1) din Anexa 1 la la HG nr.639/2023

	din componenta inițială a planului de selecție			APT/ÎP/AMEPIP	
5.	Elaborarea și publicarea proiectului componente inițiale a planului de selecție	În termen de 15 zile de la declanșarea procedurii		APT/Compania	Conform prevederilor art. 5 alin. (3) din Anexa 1 la HG nr. 639/2023
6.	Formularea de propuneri de modificare și completare a proiectului componente inițiale a planului de selecție	În termen de 5 zile de la data publicării		Acționarii	Conform prevederilor art. 5 alin. (4) din Anexa 1 la HG nr. 639/2023
7.	Aprobarea componente inițiale a planului de selecție	În termen de 10 zile		APT	Conform prevederilor art. 5 alin. (6) din Anexa 1 la HG nr. 639/2023
8.	Declanșarea procedurii de selecție a expertului independent și contractarea serviciilor			AMEPIP	Conform prevederilor art. 4, alin. (b) și art. 6 din Anexa 1 la HG nr. 639/2023
9.	Constituirea Comisiei de selecție			APT	Conform prevederilor art. 4 din OUG nr.109/2011 și art. 3-6 din Anexa 1 la H.G. nr. 639/2023

10.	Elaborarea și publicarea proiectului profilului consiliului de administrație și transmitere către AMEPIP	În termen de 5 zile de la data aprobării componentei inițiale a planului de selecție		APT prin compartimentul de governanță corporativă	Conform prevederilor art. 12 din Anexa 1 la HG nr. 639/2023
11.	Elaborarea și publicarea proiectului componentei integrale a planului de selecție	În termen de 10 zile de la înființare		Comisia de selecție și nominalizare	Conform prevederilor art. 10 alin. (1) - (2) din Anexa 1 la H.G. nr. 639/2023
12.	Formularea de propuneri de modificare și completare a componentei integrale a planului de selecție	În termen de 5 zile de la data publicării		Acționarii	Conform prevederilor art. 10 alin. (3) din Anexa 1 la H.G. nr. 639/2023
13.	Aprobarea componentei integrale a planului de selecție			HAGA	Conform prevederilor art. 10 alin. (4) din Anexa 1 la H.G. nr. 639/2023
14.	Publicarea anunțului privind selecția membrilor consiliului	cu cel puțin 30 de zile înainte de data-limită pentru depunerea candidaturilor specificată în anunț		APT/Președinte CA	Conform prevederilor art. 19 alin (2) - (3) din Anexa 1 la HG nr. 639/2023
15.	Depunerea dosarelor de candidatură	În termen de 30 de zile de la data publicării anunțului		Candidații	Conform prevederilor art. 20 din Anexa 1 la HG nr. 639/2023
16.	Evaluarea candidaturilor depuse în raport cu minimum de criterii	În termen de maxim 5 zile lucrătoare de la data limita pentru		Comisia de selecție și nominalizare	Se va elabora lista lungă

		depunerea candidaturilor			
17.	Solicitare de clarificări, în scris, privitoare la candidatură	În termen de 2 zile de la evaluare		Comisia de selecție și nominalizare	Conform prevederilor art. 20 alin. (2) din Anexa 1 la HG nr. 639/2023
18.	Informare în scris a candidaților respinși de pe lista lungă	În termen de maxim 5 zile lucrătoare de la de la data adoptării deciziei de respingere		Comisia de selecție și nominalizare	Conform prevederilor art. 20 alin. (3) din Anexa 1 la HG nr. 639/2023
19.	Alcătuire lista lungă	În termen de maxim 5 zile lucrătoare de la de la data adoptării deciziei de respingere		Comisia de selecție și nominalizare	Conform prevederilor art. 20 alin. (4) din H.G. nr. 639/2023
20.	Analiza informațiilor din dosarele de candidatură rămase pe lista lungă și alocarea punctajului conform grilei de evaluare pentru fiecare criteriu din cadrul profilului consiliului și solicitarea de informații suplimentare dacă este necesar	În termen de 3 zile de la realizarea Listei lungi		Comisia de selecție și nominalizare	Conform prevederilor art. 21 din H.G. nr. 639/2023
21.	Realizarea listei scurte	În termen de 15 zile de la data limită de depunere a candidaturilor		Comisia de selecție și nominalizare	Conform prevederilor art. 22 din H.G. nr. 639/2023
22.	Depunerea declarației de intenție a	în termen de 15 zile de la data		Candidații din lista scurtă	Conform prevederilor art. 22 alin.(2) din

	candidaților din lista scurtă la autoritatea publică tutelară	informării candidaților			Anexa 1 la HG nr. 639/2023
23.	Analiza declarației de intenție și integrarea rezultatelor în evaluarea candidatului	5 zile de la depunerea declarației		Comisia de selecție și nominalizare	Conform prevederilor art. 22 alin.(3) din Anexa 1 la HG nr.639/2023
24.	Selecția finală a candidaților pe baza de interviu (în baza planului de interviu)	10 zile de la afișarea datei de interviu		Comisia de selecție și nominalizare	Conform prevederilor art.22 alin. (4) din Anexa 1 la HG nr.639/2023
25.	Întocmirea clasamentului candidaților și a raportului final	5 zile de la încheierea interviurilor		Comisia de selecție și nominalizare	Conform prevederilor art.22 alin.(6) din Anexa 1 la HG nr.639/2023
26.	Transmiterea Raportului final la AMEPIP în vederea emiterii avizului conform și ulterior la conducătorul APT			Comisia de selecție și nominalizare	Conform prevederilor art.22 alin.(7) din Anexa 1 la HG nr.639/2023
27.	Publicare Raport final pe pagina de internet a APT, a întreprinderii publice și a AMEPIP	După emitere aviz conform de către AMEPIP		APT/ÎP/AMEPIP	Conform prevederilor art.22 alin.(8) din Anexa 1 la HG nr.639/2023
28.	Desemnarea membrilor consiliului de administrație	Convocare AGA în maximum 10 zile de la data comunicării raportului final		APT	Conform prevederilor art.22 alin.(11) din Anexa 1 la HG nr.639/2023

11. REGULI PENTRU ALCĂTUIREA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

- Membrii consiliului de administrație trebuie să aibă studii superioare și experiență în domeniul științelor inginerești, economice, sociale, juridice sau în domeniul de activitate al respectivei întreprinderi publice de cel puțin 7 ani.

- Cel mult doi membri ai consiliului sunt funcționari publici sau personal al autorității publice tutelare sau al altor instituții sau autorități publice, în cazul în care consiliul de administrație are mai mult de 5 membri.
- În vederea selecției candidaților pentru poziția de membru al Consiliului de administrație, matricea profilului consiliului va cuprinde cel puțin unul dintre următoarele criterii obligatorii:
 - a) competențe profesionale dovedite prin minimum 5 ani de experiență în administrarea sau managementul unor entități, persoane juridice ce desfășoară activități specifice sectorului transport naval, logistic, operare portuară, administrarea infrastructurii de transport naval; sau
 - b) competențe profesionale dovedite prin minimum 5 ani de experiență în cadrul autorităților administrației publice centrale sau locale ori instituțiilor publice, îndeplinind atribuții de conducere, reglementare sau control în domeniul naval.
- Nu pot fi administratori persoanele care, potrivit legii, sunt incapabile ori care au fost condamnate pentru infracțiuni contra patrimoniului prin nesocotirea încrederii, infracțiuni de corupție, delapidare, infracțiuni de fals în înscrisuri, evaziune fiscală, infracțiuni prevăzute de Legea nr. 129/2019 pentru prevenirea și sancționarea spălării banilor, precum și pentru instituirea unor măsuri de prevenire și combatere a finanțării terorismului, republicată, cu modificările ulterioare.
- Majoritatea membrilor consiliului de administrație este formată din administratori neexecutivi și independenți în înțelesul art. 138² din Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările ulterioare. Funcționarii publici, înalții funcționari publici, precum și alte categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice nu pot fi considerați independenți.
- Stabilirea numărului de membri ai consiliului de administrație se face cu respectarea principiilor prevăzute de Legea nr. 202/2002, republicată, cu modificările și completările ulterioare, astfel încât cel puțin o treime din totalul administratorilor să fie femei și cel puțin o treime din totalul administratorilor să fie bărbați; consiliul de administrație nu poate fi format în exclusivitate din persoane de același gen.
- O persoană fizică poate exercita concomitent cel mult 2 mandate de administrator și/sau de membru al consiliului de supraveghere în întreprinderi publice al căror sediu se află pe teritoriul României.
- Administratorii revocați nu mai pot candida timp de 5 ani de la data rămânerii definitive a hotărârii de revocare pentru alte consilii de administrație prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011.

12. ACȚIUNI VIITOARE ÎN VEDEREA DEFINITIVĂRII PLANULUI DE SELECȚIE

În vederea definitivării Planului de selecție, comisia de selecție și nominalizare va întreprinde activitățile necesare pentru conformare față de prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Planul de selecție va cuprinde documentele și formularele următoare, dar fără a se limita la acestea:

- a) etapele procesului de selecție, calendarul, documente și materiale ce urmează a fi verificate, respectiv elaborate, persoane de contact pentru informații și detalii suplimentare;
- b) anunțurile privind selecția, pentru presa tipărită și online;
- c) lista detaliată a documentelor necesare în vederea depunerii candidaturii de către persoane fizice și persoane juridice, în funcție de etapele procedurii de selecție;
- d) dispozițiile de confidențialitate și de acces la documente, lista elementelor confidențiale;
- e) lista riscurilor posibile și a măsurilor ce vor fi luate pentru diminuarea acestor riscuri, asigurându-se că drepturile acționarilor sunt respectate și că interesele întreprinderii publice sunt asigurate;
- f) scrisoarea de așteptări;
- g) cerințele contextuale;
- h) profilul consiliului;
- i) profilul candidatului;
- j) criteriile de selecție;
- k) modul de acordare a punctajului;
- l) documente referitoare la declarația de intenție;
- m) plan de interviu;
- n) proiectul contractului de mandat;
- o) declarații necesar a fi completate de către candidați.

SCRISOAREA DE AȘTEPTĂRI
a acționarilor, necesară selecției membrilor Consiliului de Administrație, respectiv
Directorilor, pentru perioada 2024 - 2028, la COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA
CANALELOR NAVIGABILE S.A.

I. PREAMBUL

Întreprinderile publice - regii autonome și companii/societăți la care statul deține participații integrale sau majoritare sau participații care le asigură controlul - reprezintă un segment important al economiei naționale și, prin activitatea și rezultatele lor financiare, au influență asupra stabilității și dezvoltării economice a țării.

Statul își poate îmbunătăți considerabil rolul de acționar printr-o politică rațională, prudentă și axată pe rezultate în administrarea participațiilor în economie, și mai ales printr-un cadru adecvat de guvernare corporativă. Managementul profesionist al tuturor întreprinderilor publice, inclusiv ale celor din sectoare considerate de interes strategic, aplicând legislația în vigoare în domeniul guvernării corporative, dar și cele mai bune practici internaționale în domeniu, reprezintă un obiectiv cheie.

Necesitatea implementării guvernării corporative în întreprinderile publice are la bază rațiuni economice întrucât întreprinderile publice din România sunt un vector important de redresare economică și echilibrare a bugetului de stat, funcționalitatea, solvabilitatea și lichiditatea acestor societăți având o largă influență asupra ansamblului economiei, prin efectul de multiplicare.

Pornind de la obligațiile asumate în fața organismelor internaționale, dar și de la premisa că eficiența unei întreprinderi publice depinde, în mod determinant, de performanța managementului acesteia, Guvernul României a adoptat în noiembrie 2011, Ordonanța de Urgență privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice nr. 109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, denumită în continuare "O.U.G. nr.109/2011", care reglementează printre altele stabilirea condițiilor în care sunt selectați administratorii și managerii întreprinderilor publice precum și regulile care să asigure transparența politicii de acționariat a statului.

Statul român, prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (MTI), în calitate de acționar majoritar al **Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile S.A.**, denumită în continuare “CN ACN S.A.” sau “Compania”, în consultare cu Fondul Proprietatea, acționar, deținând 20% din capitalul social al CN ACN S.A., elaborează prezenta Scrisoare de așteptări, în temeiul prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, document care face parte din setul de documente obligatorii cu care începe procesul de selecție a membrilor consiliului pentru întreprinderile publice.

Scrisoarea de așteptări este parte din componenta inițială a planului de selecție și stabilește așteptările acționarilor privind performanțele companiei și ale organelor de administrare și conducere ale acesteia, pentru o perioadă de 4 ani, respectiv 2024 - 2028.

Scrisoarea de așteptări va fi adusă la cunoștința candidaților aflați pe lista scurtă prin publicarea pe pagina de internet a autorității publice tutelare, întreprinderii publice și AMEPIP, odată cu componenta inițială a planului de selecție.

II. REZUMATUL STRATEGIEI GUVERNAMENTALE ÎN DOMENIUL ÎN CARE ACȚIONEAZĂ COMPANIA

În conformitate cu Programul de guvernare 2021–2024, axele prioritare de acțiune în ceea ce privește sectorul naval vor viza valorificarea potențialului imens oferit de Dunăre, de transportul fluvial, de dezvoltarea porturilor comerciale la Dunăre și a celor situate pe Canalul Dunăre - Marea Neagră și Poarta Albă - Midia Năvodari, transformarea portului Constanța în lider regional, dezvoltarea și modernizarea canalelor navigabile, intensificarea procesului de finalizare a proiectelor demarate și pregătirea proiectelor care se vor finanța din programele de finanțare ale Uniunii Europene pentru perioada 2021–2027.

Prioritățile din domeniul transportului naval vizează:

- elaborarea strategiei navale;
- asigurarea condițiilor de navigație pe Dunăre, pe toată perioada anului;
- dezvoltarea porturilor fluviale și a celor situate pe canalele navigabile prin crearea de facilități pentru depozitarea și operarea de containere, precum și facilități pentru transportul acestora pe Dunăre;
- creșterea competitivității firmelor românești de transport pe apă, prin politici financiare și facilități pentru înnoirea flotelor și a utilajelor de operare portuară, astfel încât să crească viteza de transport pe apă, manipularea mărfurilor mai rapidă în porturi, scăderea consumurilor de combustibili și energie electrică și reducerea emanațiilor de noxe și reziduuri;
- modernizarea infrastructurii porturilor maritime și fluviale (Constanța, Galați, Giurgiu, Corabia, Calafat, Drobeta, Oltenița, Ovidiu, Luminița, Medgidia, Basarabi etc.) și

conectarea porturilor, în special a porturilor fluviale, la sistemele de transport rutiere și feroviare;

- dezvoltarea și modernizarea canalelor navigabile;
- dezvoltarea Portului Constanța prin promovare unui plan major de investiții, astfel încât acesta să își atingă potențialul maxim și să își extindă hinterlandul cu perspective să devină cel mai important port din regiune;
- analiza oportunității înființării unor linii de feribot între Portul Constanța și alte porturi din bazinul Mării Negre;
- creșterea siguranței traficului prin dezvoltarea infrastructurii pentru servicii de informare și management al traficului naval, maritim costier și achiziționarea de nave tehnice;
- digitalizarea: dezvoltarea platformei informatice Port Community System; actualizarea permanentă a hărților electronice de navigație; schimbul de informații RIS (River Information Services) la nivel regional; managementul căii navigabile; îmbunătățirea infrastructurii IT pentru stocarea și procesarea datelor geospațiale; realizarea bazelor de date pentru certificatele de calificare, la carnetele de serviciu și la jurnalele de bord conform Directivei UE 2017/2.397; implementarea ghișeului unic european în domeniul maritim (EMSWe) conform Regulamentului (UE) 2019/1.239;
- integrarea porturilor fluviale în circuitul turistic european în vederea dezvoltării unor circuite turistice specifice turismului fluvial, inclusiv terminalele multimodale și legăturile de infrastructură de transport între porturile fluviale.

De asemenea în cadrul PNRR au fost asumate la nivel național o serie de reforme și investiții cu termene precise și jaloane de îndeplinit dintre care în domeniul transportului naval menționăm:

- Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării în cadrul proiectului Fast Danube. Aprobarea unui memorandum în Guvern pentru înființarea unei echipe mixte transporturi, externe și mediu pentru a debloca proiectul Fast Danube prin solicitarea intervenției Comisiei Europene;
- Asigurarea finanțării pentru continuarea lucrărilor de protecție și consolidare a malurilor înalte în zona Canalului navigabil Dunăre–Marea Neagră și Poarta Albă Midia Năvodari;
- Îmbunătățirea condițiilor de navigabilitate pe sectorul Dunării cuprins între Călărași și Brăila – eliminarea punctului critic Bala;
- Promovarea portofoliului existent de proiecte finanțabil din fonduri europene prin stricta monitorizare a MT prin care să se asigure creșterea accesibilității, a capacității de transport maritim de mărfuri și implicit a creșterii volumului schimburilor comerciale;
- Dezvoltarea de terminale specializate în portul Constanța Sud – Molurile III și IV Sud – Extinderea la 4 benzi a drumului dintre Poarta 10 bis–Poarta 10;
- Modernizarea infrastructurii de distribuție a energiei electrice în portul Constanța – zona port nou Constanța;
- Modernizarea infrastructurii portuare prin asigurarea creșterii adâncimilor șenalelor și bazinelor și a siguranței navigației în portul Constanța;
- Îmbunătățirea siguranței traficului naval prin finalizarea procesului de achiziționare de nave tehnice multifuncționale și echipamente specifice;

- Modernizarea și extinderea capacității de operare în porturile Medgidia și Luminița;
- Promovarea unor proiecte pentru dezvoltarea și modernizarea porturilor, în vederea atragerii fluxurilor de marfă: „Extinderea infrastructurii portului Calafat (km 795) și sistematizarea dispozitivului feroviar al portului – etapa I”, „Port Brăila – Lucrări de infrastructură portuară a sectorului portuar din Incinta Bazin Docuri”, reactualizarea studiului de fezabilitate pentru obiectivul de investiții „Amenajarea râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe”;
- Elaborarea Strategiei de dezvoltare a transporturilor navale care își propune să realizeze o planificare corectă și concretă a investițiilor necesar a fi susținute în porturile românești, o redimensionare a politicilor tarifare și vamale, crearea unor alianțe strategice cu statele aflate pe coridorul Marea Caspică și Marea Neagră etc. De asemenea se va analiza posibilitatea ca UAT de-a lungul Dunării fluviale și maritime să devină eligibile pentru finanțarea de noi infrastructuri portuare comerciale și turistice.

Obiectivele operaționale pentru transportul naval așa cum au fost prevăzute în Master Planul General de Transport sunt:

- OW1 - Îmbunătățirea navigabilității Dunării;
- OW2 - Îmbunătățirea legăturilor rutiere și feroviare cu Dunărea pentru a reduce costurile și timpul;
- OW3 - Deblocarea barierelor pentru eficiență operațională;
- OW4 - Reducerea costurilor prin eficiență operațională;
- OW5 - Îmbunătățirea coordonării la nivel guvernamental și înlesnirea investițiilor;
- OW6 - Revizuirea activelor existente pentru concentrarea pe creșterea capacității;
- OW7 - Reducerea întârzierilor procedurale pentru transportul naval;
- OW8 - Reducerea numărului de accidente pe Dunăre și a costurilor generate de acestea;
- OW9 - Reducerea emisiilor de dioxid de carbon și a dioxidului de sulf;
- OW10 - Creșterea volumului de mărfuri transportate prin moduri de transport sustenabile;
- OW11 - Utilizarea eficientă a porturilor și a facilităților acestora;
- OW12 - Creșterea gradului de utilizare a transportului multimodal.

Obiectivul general este reprezentat de poziționarea României pe ruta principală de schimburi de mărfuri între Europa și Asia, prin valorificarea superioară a potențialului Portului Constanța - port cu adâncimile cele mai mari la Marea Neagră și a legăturii acestuia cu restul Europei prin intermediul coridorului multimodal TEN-T Rin - Dunăre (format din căi navigabile, căi ferate și rețea de autostrăzi).

Cele mai importante obiective strategice sunt:

- Asigurarea adâncimilor minime de navigație pe Dunăre;
- Dezvoltarea și modernizarea canalelor navigabile;
- Dezvoltarea și modernizarea Portului Constanța pentru atingerea de noi fluxuri de marfă și creșterea competitivității acestuia;
- Crearea unei rețele primare a porturilor fluviale ale României și focalizarea investițiilor pentru dezvoltarea acesteia;

- Promovarea transportului pe căile navigabile interioare.

Viziunea strategică pentru domeniul transportului naval în România în următorii 10 ani se dezvoltă pornind de la elementele identificate în analiza situației curente prezentate și obiectivele MPGT prezentate mai sus:

1. Asigurarea fiabilității căilor navigabile, în particular a Dunării și a canalelor navigabile ale acesteia, prin asigurarea adâncimilor de navigație de 2.5 m pe Dunăre pentru tot parcursul anului, precum și consolidarea/apărarea malurilor și modernizarea echipamentelor de ecluzare. Concomitent, în baza sinergiilor cu celelalte sectoare economice, finalizarea lucrărilor la Canalul Dunăre-București și realizarea studiilor de (pre)fezabilitate pentru noi secțiuni de căi navigabile, în particular pe râurile Prut și Siret.
2. În cazul porturilor maritime, în următorii 10 ani, Portul Constanța va rămâne portul principal și va trebui să își crească de 4 ori volumul mărfurilor procesate (incluzând transportul RO-RO și containerizat) ajungând la 200 milioane tone marfă operate în 2030. Pentru aceasta, cu respectarea regulilor de ajutor de stat, se vor dezvolta investițiile necesare dezvoltării capacității de operare, precum și măsuri de capacitate administrativă pentru atragerea a noi fluxuri de marfă. Porturile Midia și Mangalia rămân secundare și se vor dezvolta în corelare cu Portul Constanța (nu vor concura, ci se vor completa). Toate aceste porturi rămân porturi de interes național.
3. Canalul Dunăre - Marea Neagră recunoscut ca fiind al treilea canal navigabil din lume, se înscrie în cea mai înaltă clasă internațională pentru construcții de acest gen, clasa a șasea de canale interioare, în conformitate cu standardele CEE, ONU (64,5 km), iar Canalul Poarta albă - Midia Năvodari, care are o lungime mai mică, de 27,5 km, se înscrie în clasa a cincea de canale interioare. Atingerea capacităților proiectate reprezintă un deziderat care se impune a se realiza cu un impact major asupra activității companiei și economiei naționale.
4. Porturile fluviale și cele de pe canalele navigabile vor fi sistematizate astfel încât să fie realizată o rețea primară de porturi ale căror suprafață de deservire (hinterland) corespunde unui potențial economic, precum și o rețea secundară de porturi care asigură accesibilitatea unor mărfuri specializate. Porturile de pe rețeaua primară și secundară își păstrează importanța națională. Celelalte porturi/puncte de lucru vor fi transferate către autorități/activități locale (inclusiv turism și agrement) sau desființate. Porturile din rețeaua primară și secundară vor fi susținute, în conformitate cu regulile ajutorului de stat, pentru dezvoltarea infrastructurii și capacității de oferire a serviciilor portuare.

III. VIZIUNEA GENERALĂ A AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE ȘI A ACȚIONARILOR CU PRIVIRE LA MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE COMPANIEI

Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. a fost înființată în conformitate cu prevederile H.G. nr. 519/24.08.1998 prin reorganizarea Regiei Autonome Administrația Canalelor Navigabile Constanța, care se desființează.

Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. este întreprindere publică în sensul art. 2, pct.2, lit. b) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Forma juridică: persoană juridică română, având forma juridică de societate pe acțiuni care își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile legislației aplicabile și cu statutul acesteia.

Sistem de administrare: Unitar

Compania se află sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și administrează și exploatează canalele navigabile Dunăre-Marea Neagră, Canalul Poarta Albă-Midia-Năvodari, Canalul Dunăre București precum și porturile situate pe aceste canale.

CN ACN S.A. are sediul în Agigea, strada Ecluzei nr.1, județul Constanța, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J13/2361/1998, cod de înregistrare fiscală RO11087755.

Capitalul social subscris și integral vărsat este în valoare de 10.158.000 lei. Acțiunile Companiei sunt deținute de către statul român, care își exercită drepturile și obligațiile prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii în număr de 812.640 acțiuni, reprezentând 80% din capitalul social și din profitul sau pierderile companiei și SC Fondul Proprietatea S.A. în număr de 203.160 acțiuni, reprezentând 20% din capitalul social și din profitul sau pierderile companiei, fiecare având o valoare nominală unitară de 10 lei.

Obiectul de activitate: Domeniul principal de activitate al companiei este "Activități anexe pentru transporturi" - 522 cod CAEN. Activitatea principală a companiei constă în "Activități de transporturi anexe transporturilor pe apă" - 5222 cod CAEN.

Infrastructura de transport naval aparținând domeniului public al statului este concesionată Companiei de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii pe baza de contract de concesiune, în vederea administrării.

Compania este administrație portuară și de căi navigabile interioare și îndeplinește funcția de autoritate portuară și de căi navigabile pentru canalele Dunăre - Marea Neagră și Poarta Albă - Midia Năvodari și pentru cele patru porturi aferente acestora după, cum urmează:

- a) în porturile Medgidia, Basarabi, Ovidiu și Luminița, a căror infrastructură de transport naval aparținând domeniului public al statului i-a fost concesionată de către Ministerul Transporturilor;

- b) pe Canalul Dunăre-Marea Neagră, situat între Portul Constanța-Sud-Agigea, la km 0 al canalului și Dunăre în zona km 293, km 64,410 al canalului, malurile canalului, inclusiv zonele de siguranță ale acestuia, stabilite conform reglementarilor în vigoare, precum și pe zona din albia Dunării, adiacentă gurii canalului, până la limita dreaptă a șenalului navigabil al Dunării, prin care se asigură accesul navelor în canal;
- c) pe Canalul Poarta Albă - Midia-Năvodari în lungime de 27,500 km, situat între portul Midia, km 0 al canalului, și confluența cu Canalul Dunăre - Marea Neagră, la km 29 + 41 al acestuia, inclusiv bifurcația în lungime de 5,5 km, parte integrantă a Canalului Poarta Albă-Midia-Năvodari, care de la km 3 al acestuia face legătură cu portul Luminița și pe malurile canalului, inclusiv zonele de siguranță ale acestuia stabilite conform reglementărilor în vigoare. Aferent celor două canale există câte două ecluze care permit traficul în ambele sensuri și anume: Ecluza Cernavodă, Ecluza Agigea, Ecluza Năvodari, Ecluza Ovidiu.

Canalul Dunăre - Marea Neagră este parte componentă a importantei căi navigabile europene dintre Marea Neagră și Marea Nordului (prin Canalul Rin - Main - Dunăre).

Prin Hotărârea de Guvern nr. 487/2008, Ministerul Transporturilor prin Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. a preluat de la Ministerul Mediului și Dezvoltării Durabile din administrarea Administrației Naționale Apele Române obiectivul "Amenajarea râului Argeș pentru apărare împotriva inundațiilor, irigații și alte folosințe, precum și a unor bunuri proprietate publică a statului, pentru realizarea unei căi navigabile de la București la Dunăre".

Compania pune la dispoziția utilizatorilor infrastructura de transport naval aparținând domeniului public al statului, în mod nediscriminatoriu, în conformitate cu legislația în vigoare.

Obiectivul general al CN ACN S.A. este administrarea eficientă a celor două canale navigabile cu scopul dezvoltării durabile a traficului de mărfuri și menținerii funcțiunilor canalelor navigabile, în condițiile respectării Acquis-ului Comunitar. De asemenea un alt obiectiv privește finalizarea investițiilor în curs.

Reluarea și finalizarea lucrărilor de amenajare a râurilor Argeș și Dâmbovița se impune în principal din următoarele motive majore: stadiul avansat al lucrărilor executate, necesitatea de oprire a distrugerii acestora, urmare vandalizării și dezvoltării de peste 30 de ani a vegetației de arbuști și copaci, înlăturării pericolului de blocare și distrugere a unui efort investițional de peste 2,7 miliarde euro fără TVA efectuat anterior anului 1990, în prezent practic abandonat, importanța majoră a beneficiilor economice și sociale generate de calea navigabilă;

Realizarea și exploatarea căii navigabile, prin folosințele asigurate, va conduce la concretizarea unor obiective economice și sociale, care vor genera beneficii importante, precum:

- navigația - prin legarea Municipiului București cu Dunărea se asigură acces direct la portul Constanța, la principalele orașe din lungul Dunării, precum și la rețeaua europeană de căi navigabile;

- apărarea împotriva inundațiilor - a 11 localități, 9.800 gospodării, cca. 50.000 ha teren, 378 km drumuri, 5 km cale ferată și a 126 obiective socio - economice;
- alimentarea cu apă și irigații - localităților limitrofe, irigare a cca 50 mii ha., desecări pe cca. 30 mii ha, producerea de energie electrică - 126 GWh/an, precum și amenajări piscicole pe 1.250 ha;
- beneficii sociale - prin asigurarea în zonă a condițiilor pentru: dezvoltarea de obiective și activități conexe, crearea de zone logistice și parcuri industriale, creșterea potențialului economic a localităților riverane, inclusiv crearea de locuri de muncă și absorbirea șomajului.

Obiectivele specifice, ce derivă din obiectivul general al CN ACN S.A., au în vedere reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport pentru îmbunătățirea siguranței transportului naval și a eficientizării transportului de marfă în vederea alinierii sistemului național de transport la sistemul european. Totodată se au în vedere maximizarea efectelor pozitive asupra mediului și minimizarea impactului global și local pe care activitățile.

Principalele obiective specifice

CN ACN S.A. va urmări consolidarea poziției strategice în cadrul transportului pe căile navigabile interioare, în condiții de eficiență economică și dezvoltare durabilă prin investiții fezabile, cu respectarea și implementarea strategiilor autorității publice tutelare și ale acționarilor.

Nu în ultimul rând se va urmări menținerea statutului de “model de excelență, integritate și transparență în activitate” și cea de lider în absorbția de fonduri europene nerambursabile și finalizarea la termen a investițiilor aprobate.

CN ACN S.A. este administratorul infrastructurii navale și portuare a canalelor navigabile, eficient din punct de vedere economic, cu o politică investițională coerentă și adecvată strategiilor acționarilor, îndeplinind standardele de calitate, mediu, sănătate, securitate în muncă și de siguranță prin excelență operațională și oferind facilități conexe care să conducă în final la maximizarea valorii pentru acționari, prin:

- 1. Planificarea dezvoltării unei infrastructuri de transport fluvial calitativă, durabilă și modernă.** O infrastructură de transport fluvial eficientă, calitativă și durabilă, conectată la rețeaua europeană de transport contribuie la creșterea competitivității economice, facilitează integrarea în economia europeană și permite dezvoltarea de noi activități pe piața internă. Distanța parcursă de Dunăre în România, respectiv de 1075 km (37,7% din lungimea totală a fluviului), asigură legătura acesteia cu Marea Neagră, prin intermediul Canalului Dunăre - Marea Neagră și permite asigurarea unui flux de mărfuri pe cale fluvială, orientat atât înspre țările din Europa de Vest, cât și spre cele din Europa Centrală și de Est, Asia Centrală și Extremul Orient, prin portul Constanța; infrastructura de transport asigurată de Canalul Dunăre - Marea Neagră permite scurtarea distanțelor de transport și asigură, de asemenea, legătura cu Portul Constanța;

2. **Creșterea siguranței transportului mărfurilor și al persoanelor pe canalele navigabile.** Siguranța pasagerilor și mărfurilor transportate pe canalele navigabile este o prioritate a comunității și trebuie luată în calcul, în condițiile adoptării aquisului comunitar. Pentru acest obiectiv se impune identificarea unor resurse financiare optime pentru realizarea lucrărilor de mentenanță necesare menținerii durabilității și sustenabilității investițiilor.
3. **Asigurarea viabilității economice a transportului pe canalele navigabile.** Creșterea performanței operaționale și financiare a companiei, împreună cu o planificare judicioasă a investițiilor, în limita fondurilor de investiții proprii sau atrase disponibile reprezintă o preocupare majoră. Se vor evita situații de lipsă de lichidități în momentul în care tranzitul pe canalele administrate este redus din motive legate de dinamica activității economice sau de condițiile meteorologice (secetă pe Dunăre, iarnă grea cu sloiuri de gheață pe Dunăre etc.). CN ACN S.A. va aplica strategia celor mai mici costuri, având ca obiective reducerea costurilor de operare pentru a putea oferi tarife atractive, cu o marjă de profit rezonabilă, prin creșterea atractivității utilizării infrastructurii de canal în detrimentul altor tipuri de transport.

După cum se cunoaște, sistemul de transport pe apă este cel mai ieftin și cel mai puțin poluant mod de transport. Pentru a rămâne viabil din punct de vedere economic în timp, sunt necesare investiții în infrastructura de transport naval și asigurarea mentenanței specifice, care să asigure și în viitor un cost redus al acestui tip de transport.

4. **Respectarea condițiilor de mediu.** Protejarea mediului este una dintre condițiile impuse de Uniunea Europeană în Tratatul de Aderare, fapt pentru care, dezvoltarea sistemului de transport naval trebuie să se realizeze fără să pună în pericol modificarea factorilor de mediu. În condițiile încălzirii globale și a impactului pe care transportul se știe că îl are asupra acesteia, respectarea anumitor condiții de mediu este un element obligatoriu în dezvoltarea infrastructurii de transport.
5. **Implementarea standardelor de bună practică în domeniul guvernancei corporative.** Pe baza acestor perspective, obiectivele strategice și acțiunile necesare atingerii lor constituie esența strategiei de administrare, împreună constituind suportul necesar Componentei de Management de transformare a viziunii strategice în satisfacția și încrederea acționarilor, clienților și principalilor stakeholders (părți interesate), precum și a salariaților companiei.

Domeniul public

Prin contractul de concesiune nr. LO/1533/08.04.2008, MTI, în calitate de concedent, a pus la dispoziția CN ACN S.A., în calitate de concesionar, infrastructura de transport naval, astfel cum este identificată prin contract și anexele acestuia, în vederea administrării.

La rândul său, CN ACN S.A. are obligația de a pune la dispoziția utilizatorilor infrastructura de transport naval aparținând domeniului public al statului, în mod nediscriminatoriu, pe baza unor contracte de subconcesiune sau închiriere, în condițiile legii, în scopul desfășurării în mod

eficient a activităților portuare definite prin O.G. nr. 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile, republicată, cu modificările și completările ulterioare .

Legislație relevantă domeniului de activitate al Companiei:

- H.G. nr. 519/1998 privind înființarea Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile - S.A. Constanța, cu modificările și completările ulterioare;
- O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- O.G. nr. 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- O.G. nr. 42/1997 privind transportul naval, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- O.G. nr. 79/2000 privind regimul navigației pe canalul Dunăre - Marea Neagră și canalul Poarta Albă - Midia - Năvodari, cu modificările ulterioare;
- H.G. nr. 370/2021 privind organizarea și funcționarea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, cu modificările și completările ulterioare;
- OMT nr. 1286/2012 pentru aprobarea Regulamentului privind închirierea infrastructurii de transport naval care aparține domeniului public al statului și este concesionată administrațiilor portuare și/sau de căi navigabile interioare.

Documente strategice la nivelul UE:

- Regulamentul (UE) nr. 952/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 9 octombrie 2013 de stabilire a Codului vamal al Uniunii;
- Cartea Albă intitulată Foaie de parcurs pentru un spațiu european unic al transporturilor - către un sistem de transport competitiv și eficient din punctul de vedere al resurselor COM (2011) 144 final;
- Regulamentul Parlamentului European și al Consiliului Uniunii Europene nr. 1315/2013 privind orientările Uniunii pentru dezvoltarea rețelei transeuropene de transport;
- Comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor „Strategia Uniunii Europene pentru regiunea Dunării” - COM(2010)0715, și documentele de lucru care însoțesc comunicarea: SEC(2010)1490 și SEC(2010)1491;

- Comunicarea Comisiei către Parlamentul European, Consiliu, Comitetul Economic și social European și Comitetul Regiunilor NAIADES III: Promovarea unui transport European pe căile navigabile interioare adaptat exigențelor viitorului (COM(2021) 324 final);
- SWD (2020) 59 final;
- Master Planul General de Transport al României, aprobat prin HG nr. 666/2016¹;
- Programul Operațional Infrastructură Mare 2014 - 2020²;
- Regulamentul (UE) NR. 1315/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 11 decembrie 2013 privind orientările Uniunii pentru dezvoltarea rețelei transeuropene de transport și de abrogare a Deciziei nr. 661/2010/UE. Documentul are ca orizont de timp anul 2050³;
- Regulamentul (UE) nr. 1316/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 11 decembrie 2013 de instituire a Mecanismului pentru Interconectarea Europei, de modificare a Regulamentului (UE) nr. 913/2010 și de abrogare a Regulamentului (CE) nr. 680/2007 și (CE) nr. 67/2010 - stabilește un mecanism de finanțare și coridoarele rețelei centrale, de interes pentru noi fiind Coridorul Rin - Dunăre⁴;
- NAIADES II - Comunicarea Comisiei către parlamentul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor - Spre transporturi de calitate pe căile navigabile interioare (COM(2013) 623 final din 10.09.2013. Documentul reprezintă strategia Uniunii Europene privind transportul pe căile navigabile interioare și are ca orizont de timp anul 2020⁵;
- SUERD - Strategia Uniunii Europene pentru Regiunea Dunării (COM(2010) 715 final și SEC(2010) 1489 final din 08.10.2010) este un instrument comunitar de cooperare macro-regională destinat dezvoltării economice și sociale a macro-regiunii dunărene prin punerea în aplicare a politicii de coeziune a UE în corelare cu obiectivele Agendei Europa 2020. Strategia oferă un cadru integrator politicilor din diferite domenii pentru dezvoltarea durabilă a regiunii Dunării și a fost inițiată în 2008 de către România și Austria. SUERD este structurată pe patru piloni și 11 domenii de cooperare, printre care și transporturile (Aria prioritară 1a - Căi navigabile interioare). Strategia are ca orizont de timp anul 2020⁶;

¹<http://mt.gov.ro/web14/strategia-in-transporturi/master-plan-general-transport/documente-master-plan>

²<http://www.fonduri-ue.ro/poim-2014>

³ <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?uri=CELEX%3A32013R1315>

⁴<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/ALL/?uri=CELEX%3A32013R1316>

⁵http://ec.europa.eu/transport/modes/inland/promotion/naiades2_en.htm

⁶<http://www.danube-region.eu/about/key-documents>

- Cartea Albă - Foaie de parcurs pentru un spațiu economic unic al transporturilor - Către un sistem de transport competitiv și eficient din punct de vedere al resurselor (COM (2011) 144 final din 28.03.2011). Strategia are ca orizont de timp anul 2050⁷;
- EUROPA 2020 - O strategie europeană pentru o creștere inteligentă, ecologică și favorabilă incluziunii (COM(2010) 2020 final din 03.03.2010). Strategia este intersectorială și are ca orizont de timp anul 2020⁸;
- Directiva RIS - Directiva 2005/44/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 7 septembrie 2005 privind serviciile de informații fluviale (RIS) armonizate pe căile navigabile interioare de pe teritoriul Comunității, transpusă în legislația națională prin OMT nr. 1057/2007 privind armonizarea serviciilor de informații pe căile navigabile interioare (RIS) din România cu cele din Comunitatea Europeană;
- Maritime Single Window - Directiva Europeană 2010/65/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 20 Octombrie 2010, privind formalitățile de raportare aplicabile navelor la sosirea în și/sau la plecarea din porturile statelor membre și de abrogare a Directivei 2002/6/CE prevede că statele membre acceptă îndeplinirea formalităților de raportare în format electronic și transmiterea acestora printr-o Interfață Electronică Unică cât mai curând posibil și, în orice caz, cel târziu la 1 iunie 2015 (articolul 5, alineatul 1), astfel că introducerea la nivel național a unei Interfețe Electronice Unice a devenit o acțiune prioritară pentru statele membre ale Uniunii Europene și, în consecință, pentru România. Directiva a fost transpusă în legislația națională prin Legea nr. 162/2013 privind formalitățile de raportare aplicabile navelor la sosirea în și/sau la plecarea din porturile românești, cu modificările și completările ulterioare.

IV. MODALITATEA DE ASIGURARE A COMPENSAȚIILOR CORESPUNZĂTOARE SAU DE PLATĂ A OBLIGAȚIEI DE SERVICIU PUBLIC

Potrivit H.G. nr. 519/1998 privind înființarea Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile S.A., cu modificările și completările ulterioare:

"Art. 6. (1) Veniturile proprii ale Companiei se constituie din:

- a) redevențele/chiriile obținute din subconcesionarea/închirierea infrastructurii de transport naval și a bunurilor proprietate a Companiei;
- b) redevențele obținute din concesionarea serviciilor de siguranță;
- c) tarifele de utilizare a infrastructurii de transport naval și de furnizare a serviciilor de siguranță;

⁷<http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2011:0144:FIN:en:PDF>

⁸<http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2010:2020:FIN:RO:PDF>

d) tarifele percepute pentru efectuarea activităților cuprinse în statut.

(2) Nivelul minim al redevențelor și chiriilor, precum și tarifele prevăzute la alin. (1) se aprobă de consiliul de administrație, cu respectarea legislației în vigoare.

(3) Compania are obligația de a face publice tarifele prevăzute la alin. (1) lit. c) și d), precum și facilitățile care se acordă privind plata acestor tarife.”

“Art. 7. - (1) Finanțarea obiectivelor de investiții privind modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport naval aparținând domeniului public al statului se asigură de la bugetul de stat, prin bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, și/sau din surse atrase.

(2) Finanțarea lucrărilor de întreținere și reparații, precum și cheltuielile de exploatare a infrastructurii de transport naval se asigură din veniturile proprii ale Companiei.

(2¹) În situații deosebite, pentru lucrările de întreținere și reparații ale infrastructurii de transport naval, Compania poate primi fonduri de la bugetul de stat, prin bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, sub formă de subvenții. Lucrările de întreținere și reparații pentru care se acordă subvenții de la bugetul de stat și fondurile necesare pentru efectuarea acestor lucrări se aprobă prin hotărâre a Guvernului.

(2²) Pentru prestarea serviciilor, operațiunilor și lucrărilor prevăzute la art. 4¹ lit. bb), Compania poate primi fonduri de la bugetul de stat, în conformitate cu legislația în vigoare, prin bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, pe bază de decont de cheltuieli, întocmit pentru fiecare activitate.

V. POLITICA DE DIVIDENDE DIN PROFITUL NET APLICABILĂ COMPANIEI

Obiectivul principal al acționariatului este asigurarea unui echilibru între politica de dividende și cea privind asigurarea fondurilor necesare pentru programele investiționale angajate de companie pentru întreținere, modernizare și dezvoltare. Politica de dividende din profitul net se va face în conformitate cu legislația aplicabilă în vigoare.

VI. AȘTEPTĂRI PRIVIND POLITICA DE INVESTIȚII

Prin politica de investiții se va urmări:

- modernizarea canalelor navigabile în vederea creșterii siguranței navigației;
- posibilitatea creșterii vitezei de navigație pe canalele navigabile;
- asigurarea stabilității versanților și malurilor înalte ale canalelor navigabile;

- eliminarea riscurilor generate de posibilități privind scăderea bruscă a nivelului apei în bieful II al CDMN și implicit a efectelor grave cauzate de acest fenomen;
- creșterea gradului de siguranță al transportului naval pe canalele navigabile;
- finalizarea investiției Canal Dunăre Bucuresti (obiectivul de investiții: Amenajarea râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe)
- creșterea gradului de siguranță în exploatare al Ecluzei Năvodari;
- reducerea semnificativă a timpilor medii de ecluzare, cu impact direct asupra creșterii traficului pe canalele navigabile;
- modernizarea și extinderea capacităților de operare în porturi etc.;
- reducerea costurilor prin integrarea surselor de energie neconvențională în instalațiile proprii.

Pentru întreținerea, reparația, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii, CN ACN S.A. trebuie să aloce resurse financiare în cuantum de peste 50% din totalul veniturilor obținute din administrarea și exploatarea infrastructurii de transport naval ce face obiect al contractului de concesiune încheiat cu MTI.

Compania a derulat și are în pregătire o serie de proiecte care vizează îmbunătățirea și modernizarea infrastructurii pe care o are în administrare, astfel:

PROIECTE FINANȚATE DIN PROGRAMUL OPERAȚIONAL INFRASTRUCTURĂ MARE 2014-2020

I. PROIECTE ÎN IMPLEMENTARE

Nr. crt.	Denumirea Proiectului	Valoarea contractului de finanțare (lei cu TVA)	Buget estimat 2023 (lei cu TVA)	Buget estimat anii următori (propunere fazare pt 2021-2027)
1.	Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Ovidiu	83.849.525	23.283.000	60.433.525
2.	Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Luminița	119.556.257	43.028.000	76.392.257
3.	Reactualizare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul de investiții: Amenajarea râurilor Argeș și Dâmbovița	7.271.400	7.235.000	-

	pentru navigație și alte folosințe			
--	------------------------------------	--	--	--

II. PROIECTE ÎN PREGĂTIRE PENTRU PERIOADA 2023 - 2027

A. PROIECTE PENTRU ASIGURAREA NAVIGAȚIEI ÎN CONDIȚII DE SIGURANȚĂ

A.1. Modernizarea canalelor navigabile ale Dunării: Canal Dunăre - Marea Neagră și Canal Poarta Albă - Midia - Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației

ETAPA 2 a proiectului presupune proiectarea și executarea lucrărilor.

Obiectivul general al proiectului este îmbunătățirea navigației pe canalele navigabile inclusiv a măsurilor de siguranță a navigației.

➤ Obiective specifice preconizate a fi atinse pentru Canal Dunăre - Marea Neagră:

- modernizarea, reabilitarea și finalizarea lucrărilor de protecții și consolidări maluri pe sectoarele cu maluri înalte;
- finalizarea, reabilitarea și racordarea văilor afluate (din beton armat) la terenul adiacent pentru preluarea apelor pluviale pe sectoarele cu maluri înalte;
- modernizarea și reabilitarea sistemului de drenaj și colectare a apelor pluviale și din exfiltrații și execuția cavalierilor la cota terenului natural pe sectoarele cu maluri înalte;
- modernizarea și reabilitarea pereurilor secțiunii udate trapezoidale prin consolidarea zonelor afectate;
- realizarea lucrărilor de consolidare și susținere a taluzurilor pe zonele instabile sau cu potențial de instabilitate;
- modernizarea drumurilor de acces și de exploatare, inclusiv a podetelor și a podurilor;
- lucrări de combatere a eroziunii solului și plantari de arbuști pe sectorul Murfatlar - Agigea;
- realizarea unei canalizații noi pentru fibra optică aferentă sistemului de comunicații RoRIS-ACN.

➤ Obiective specifice preconizate a fi atinse pentru Canal Poarta Alba - Midia - Năvodari

- finalizarea, reabilitarea și racordarea văilor afluate (din beton armat) la terenul adiacent pentru preluarea apelor pluviale pe sectoarele cu maluri înalte;
- modernizarea și reabilitarea sistemului de drenaj și colectare a apelor pluviale și din exfiltrații și execuția cavalierilor la cota terenului natural pe sectoarele cu maluri înalte;
- modernizarea și reabilitarea pereurilor secțiunii udate trapezoidale prin consolidarea zonelor afectate;
- finisarea și protecția taluzurilor stâncoase din amonte de ecluza Ovidiu, dintre km 12+000 ÷ 15+000 (km 15+500 ÷ 12+500), deasupra drumului tehnologic și de intervenție de la cota +10,0 mrMB;
- realizarea lucrărilor de consolidare și susținere a taluzurilor pe zonele instabile sau cu potențial de instabilitate;
- lucrări de combatere a eroziunii solului și plantări de arbuști pe taluzurile în argile din bieful I al CPAMN;
- modernizarea drumurilor de acces și de exploatare, inclusiv a podețelor și a podurilor;
- realizarea unei canalizații noi pentru fibra optică aferenta sistemului de comunicații RoRIS-CAN;

Durata de execuție a lucrărilor este de 60 luni la care se adaugă 11 luni elaborare proiect tehnic și obținere autorizație de construire.

Perioada estimată de implementare ETAPA 2 - 2024-2029. Valoarea investiției fără TVA: 1.140.152.300 lei.

A.2. Retehnologizare ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației

ETAPA 2 a proiectului presupune proiectarea și executarea lucrărilor de modernizare a ecluzelor Năvodari.

Lucrările vor avea în vedere următoarele:

- înlocuirea echipamentelor și instalațiilor de bază și a instalațiilor auxiliare ale celor două ecluze;
- realizarea unui sistem de comandă și automatizare care să reducă influența factorului uman și să prevină erorile de exploatare;
- reabilitarea camerelor tehnologice în care sunt montate echipamentele și instalațiile pentru a asigura microclimatul necesar bunei funcționări a acestora;
- reabilitarea protecției construcțiilor de dirijare pentru accesul navelor în ecluză precum și reabilitarea construcției de beton a ecluzei;

- modernizarea instalației de prevenire a amestecării apei dulci cu apă sărată.

Pentru evitarea întreruperii navigației pe perioada lucrărilor proiectul va fi implementat în 2 faze (câte un fir de navigație în fiecare fază) astfel încât perioada estimată de implementare a proiectului va fi de 5 ani, respectiv 2024-2028.

Valoarea investiției (în lei) fără TVA: 425.204.346 lei.

A.3. Achiziția unei nave pentru măsurători hidrografice cu echipament multibeam

Necesitatea dotării CN ACN Constanța S.A. cu o navă de măsurători hidrografice cu echipament multibeam este motivată de faptul că măsurătorile hidrografice cu acest tip de echipament au o acuratețe ridicată, suprafața acoperită la o trecere a navei este mult mai mare.

Mai mult decât atât, în cadrul proiectului FAIRway Danube (finalizat în 2021), administrațiile de cale navigabilă din celelalte țări și-au procurat acest tip de echipament hidrografic. Măsurătorile hidrografice realizate sunt încărcate în aplicația WAMOS - platforma de monitorizare a activităților de mentenanță și întreținere a șenalului navigabil al Dunării dezvoltată în cadrul proiectului FAIRway Danube.

În vederea aducerii la același standard și grad de acuratețe a măsurătorilor hidrografice realizate pe cele două canale navigabile și a facilitării schimbului de date între administrațiile de cale navigabile dotarea ACN cu o navă cu echipament hidrografic multibeam este absolut necesară.

A.4. Reabilitare și re tehnologizare baraj stăvilă mobil Km 4+337

Acest stăvilă împiedică inundarea canalului atunci când apele Dunării sunt mai mari, sau oprește scurgerea apei din canal când apele Dunării sunt mai mici decât cele din bieful II.

Lucrările pentru adaptarea stăvilărilor la condițiile de exploatare ale CDMN nu au fost executate până în prezent deoarece obiectivul nu s-a aflat în administrarea companiei naționale. Acesta a fost transmis, conform HG 887/2021, în administrarea Ministerului

Transporturilor și Infrastructurii și concesiunea Companiei Naționale "Administrația Canalelor Navigabile, în vederea includerii în schema de funcționare a Nodului Hidrotehnic Cernavodă și, totodată, în vederea reabilitării și re tehnologizării acestuia pentru a răspunde condițiilor de exploatare ale Canalului Dunăre - Marea Neagră (CDMN) și Canalului Poarta Albă - Midia Năvodari (CPAMN).

Durata de execuție a lucrărilor este de 8 luni la care se adaugă perioada elaborare proiect tehnic și obținere a autorizației de construire de 4 luni. Valoarea estimată a investiției: 42.280.514 lei fără TVA .

B. PROIECTE DE MODERNIZARE/EXTINDERE A INFRASTRUCTURII PORTUARE

B.1. Modernizare și extindere capacitate de operare în portul Medgidia

Proiectul are în vedere finalizarea a 3 dane de operare și a cheului aferent acestora; reabilitarea platformelor portuare existente, reabilitarea sistemului de legare nave și protecție cu apărători de cheu a tuturor danelor din port, reabilitarea căilor de acces, cheurilor, platformelor portuare, securizarea incintei portuare, asigurarea utilităților în port și la dane, reabilitarea clădirii administrative.

B.2. Modernizare și extindere capacitate de operare în portul Basarabi

Obiectivul principal al proiectului:

- finalizarea procedurii de preluare a terenurilor și mijloacelor fixe aferentei Zonei libere Basarabi de la Administrația Porturilor Maritime Constanța;
- reabilitarea infrastructurii portuare existente în vederea acostării și operării în condiții de siguranță a navelor în port, asigurarea facilităților de furnizare utilități către nave și extinderea capacității de operare în Portul Basarabi;
- reabilitarea platformelor portuare existente;
- reabilitarea sistemului de legare nave și de protecție cu apărători de cheu a tuturor danelor din port;
- reabilitarea căilor de acces (drumuri) în port, la cheuri și dane, la platformele portuare și la danele de pasageri;
- reabilitare împrejmuire și sistem de securizare a incintei portuare;
- reabilitarea și modernizarea instalațiilor pentru furnizare utilități (apa potabilă la dane, rețeaua de canalizare, alimentarea cu energie electrică);
- asigurarea instalațiilor și dotărilor P.S.I. pentru fiecare dană;
- reabilitarea instalației de iluminat exterior în port;
- reabilitarea/modernizarea clădirilor administrative (Gara Fluvială, Anexa socială, Magazin mărfuri generale punerea în siguranță a clădirilor centralelor termice din portul industrial și din portul comercial).

Implementarea proiectului se va realiza în 2 etape:

ETAPA 1- elaborare studiu fezabilitate (finanțare surse proprii). Perioada implementare estimată: 2024-2025

ETAPA 2 - proiectare și execuție lucrări (finanțare fonduri europene nerambursabile). Perioada implementare estimată: 2026-2028

B.3. Modernizarea frontului de așteptare al portului Basarabi

Obiectivul proiectului este reabilitarea frontului de acostare în lungime de 301 m în vederea asigurării:

- acostarea în condiții de siguranță a convoaielor de barje ce au ca destinație de operare a mărfurilor portul Basarabi;
- acostarea în condiții de siguranță a navelor în cazul în care navigația pe canal este închisă din motive meteorologice.

Valoare estimată a investiției 20.281.084 lei fără TVA. Perioada de execuție a lucrărilor 12 luni.

B.4. Modernizarea frontului de așteptare amonte și aval port Medgidia

Obiectivul proiectului este reabilitarea frontului de acostare amonte de intrarea în port în lungime de 609 m și a frontului de acostare aval de intrarea în port în lungime de 309 m în vederea asigurării:

- acostării în condiții de siguranță a convoaielor de barje ce au ca destinație de operare a mărfurilor portul Medgidia;
- acostării în condiții de siguranță a navelor în cazul în care navigația pe canal este închisă din motive meteorologice.

C. PROIECTE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI ȘI EFICIENȚA ENERGETICĂ

C.1. Analizarea oportunității implementării surselor de energie neconvențională în instalațiile de alimentare cu energie electrică din cadrul punctelor de consum ale companiei.

Obiectivele proiectului sunt: identificarea altor surse de furnizare a energiei electrice nepoluante concomitent cu reducerea cheltuielilor cu energia electrică.

Proiectul este propus a se implementa în 2 etape:

ETAPA 1 - Elaborarea studiilor de fezabilitate/fezabilitate ce vor avea în vedere următoarele cerințe:

1. reducerea cheltuielilor anuale cu energia electrică, având în vedere și faptul că prețul energiei electrice este în creștere;
2. costurile totale cu mentenanța preventivă și mentenanța corectivă a instalațiilor de producere a energiei neconvenționale nu vor fi mai mari față de costurile energiei electrice din rețeaua de distribuție publică, raportat la o perioadă de timp (anual);
3. durata de viață a instalațiilor de producere a energiei neconvenționale, proiectate și executate, trebuie să fie de minim 10 ani;
4. echipamentele și instalațiile de producere a energiei neconvenționale ce se vor monta în cadrul punctelor de consum ale companiei se vor amplasa în zone unde

exista personal de pază și/sau patrulare pentru a împiedica sustragerile acestora și actele de vandalism;

5. nu se agreează soluția tehnică de montaj panouri fotovoltaice pe construcțiile existente, pentru a preveni deteriorarea hidroizolației și a avea acces facil la aceasta;
6. prin documentația de proiectare se vor prevedea și cursuri teoretice și practice de pregătire a personalului beneficiarului.

Pentru ETAPA 1 de implementare a proiectului CN ACN S.A. are în derulare un studiu de fezabilitate, cu finanțare din surse proprii.

ETAPA 2 - proiectarea și executarea lucrărilor este condiționată de rezultatele studiului de fezabilitate realizat la ETAPA 1 și care va stabili soluțiile tehnice de implementare, valoarea lucrărilor, eficiența energetică obținută, durata de implementare.

D. PROIECTE DE CĂI NAVIGABILE NOI ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ

D.1. Amenajarea râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe

Implementarea proiectului se va face în 2 etape.

ETAPA 1 - Reactualizarea studiului de fezabilitate este în curs de implementare cu finanțare din POIM 2014-2020 conform contract de finanțare nr. 144/09.05.2022

Obiectivele reactualizării studiului de fezabilitate vor fi în principal cele avizate de CTE al MTI cu AVIZ Nr. 71/80 din 19.07.2012 și de Consiliul Interministerial de Avizare Lucrări Publice de Interes Național cu AVIZ Nr. 42 din 17.08. 2012 astfel că principalele caracteristici tehnice și capacități asigurate prin realizarea obiectivului de investiții „Amenajarea râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe” să fie păstrate.

ETAPA 2 - Proiectare și executare lucrări (proiect potențial, în funcție de aprobarea indicatorilor tehnico - economici ai investiției)

În funcție de rezultatele studiului de fezabilitate și de identificarea surselor de finanțare pentru executarea lucrărilor se va putea demara ETAPA 2 de implementare.

Valoarea totală a investiției, așa cum a fost avizată de CTE al MTI cu AVIZ Nr. 71/80 din 19.07.2012 și de Consiliul Interministerial de Avizare Lucrări Publice de Interes Național cu AVIZ Nr. 42 din 17.08. 2012 este de cca. 1,38 miliarde euro fara TVA (respectiv 1,64 miliarde euro cu TVA 19%). Această valoare va fi actualizată după aprobarea reactualizării studiului de fezabilitate livrat în ETAPA 1.

E. ALTE PROIECTE ÎN ANALIZĂ PENTRU IDENTIFICARE SURSA DE FINANȚARE ȘI OPORTUNITATE DEMARARE

E.1. Sistem de management al traficului de nave pe canalele navigabile CDMN și CPAMN (MODERNIZARE RoRIS ACN)

Obiectiv - asigurarea desfășurării în condiții de siguranță a traficului de nave pe cele două canale și monitorizarea acestuia în acord cu Directiva RIS.

ETAPA 1- studiu de fezabilitate/DALI

Perioada implementare estimată: 2024-2025

ETAPA 2- proiectare și executare lucrări

Perioada implementare estimată: 2026-2028

E.2. Analizarea oportunității dotării CN CAN S.A. cu nave multifuncționale

Investiția ar presupune proiectarea și construirea unor nave multifuncționale cu clasa spargător de gheață pentru asigurarea condițiilor de navigație pe canalele navigabile pe întreaga perioadă a anului și asigurarea forțelor de intervenție în cazul situațiilor de urgență (incendii, poluări etc).

În condițiile creșterii traficului de nave pe cele două canale navigabile Dunăre - Marea Neagră și Poarta Albă - Midia Năvodari respectiv intervenției cu promptitudine în situații de urgență, o singură navă nu poate asigura în mod rapid și eficient intervenția astfel încât este necesară câte o navă pentru fiecare canal navigabil.

Durata estimată pentru implementare, după identificarea surselor de finanțare: proiectare și executare lucrări - 18 luni.

VII. DEZIDERATELE APT ȘI ALE ACȚIONARILOR CU PRIVIRE LA COMUNICAREA CU ORGANELE DE ADMINISTRARE ȘI CONDUCERE ALE ÎNTREPRINDERII PUBLICE

CN ACN S.A. este condusă de adunarea generală a acționarilor, consiliul de administrație, a căror componență și atribuții sunt cele prevăzute de lege și de statutul societății, precum și de directorul/directorii căruia/căroro i-a/le-a fost delegată conducerea companiei de către Consiliul de Administrație în condițiile legii și ale statutului companiei.

Competența luării deciziilor de administrare și a deciziilor de conducere a companiei și răspunderea, în condițiile legii, pentru efectele acestora revine consiliului de administrație și directorilor, dacă le-au fost delegate atribuțiile de conducere a companiei în condițiile legii și ale statutului companiei.

Compania este administrată de un consiliu de administrație format din 7 membri (administratori). Mandatul administratorilor este stabilit prin actul constitutiv, neputând depăși 4 ani.

În conformitate cu prevederile art. 42, alin. (4) din O.U.G. nr. 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căile navigabile interioare, cu modificările și completările ulterioare, procedura de selecție va cuprinde cel puțin unul dintre următoarele criterii obligatorii:

- a) Competențe profesionale dovedite prin minimum 5 ani de experiență în administrarea sau managementul unor entități, persoane juridice ce desfășoară activități specifice sectorului transport naval, logistic, operare portuară, administrarea infrastructurii de transport naval; sau
- b) Competențe profesionale dovedite prin minimum 5 ani de experiență în cadrul autorităților administrației publice centrale sau locale ori instituțiilor publice, îndeplinind atribuții de conducere, reglementare sau control în domeniul naval.

Consiliul de administrație este condus de către un președinte, ales de către consiliul de administrație din rândul membrilor săi. Președintele consiliului de administrație nu poate fi numit și în funcția de director general al companiei.

Consiliul de administrație poate delega atribuții de conducere a companiei, directorilor. Directorul general va reprezenta compania în relația cu terții și în justiție, conform atribuțiilor sale.

Consiliul de administrație trebuie să colaboreze îndeaproape cu statul acționar, prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, pentru a asigura informarea în timp util și o comunicare constantă cu acționarul majoritar cu privire la direcțiile strategice ale companiei.

Transmiterea documentelor de raportare în termenele prevăzute de lege și de actele administrative emise de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, precum și a oricăror altor informații pe care acționarii le consideră necesare reprezintă exemple de bună comunicare între CN ACN S.A. și acționari.

Orice deviere de la indicatorii de performanță stabiliți trebuie notificată autorității publice tutelare și acționarilor, după caz, în cel mai scurt timp posibil, de îndată ce organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice determină că o astfel de deviere este foarte probabilă.

VIII. AȘTEPTĂRI ÎN DOMENIUL ETICII, INTEGRITĂȚII ȘI GUVERNANȚEI CORPORATIVE

Așteptările autorității publice tutelare în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative au drept fundament câteva valori și principii care trebuie să guverneze comportamentul etic și profesional al organelor de conducere:

- **Profesionalismul** - toate atribuțiile de serviciu care revin administratorilor și directorilor trebuie îndeplinite cu maximum de eficiență și eficacitate, conform competențelor deținute și în cunoștință de cauză în ceea ce privește reglementările

legale;

- **Imparțialitatea și nediscriminarea** - principiu conform căruia administratorii și directorii sunt obligați să aibă o atitudine obiectivă, neutră față de orice interes politic, economic, religios sau de altă natură, în exercitarea atribuțiilor funcției;
- **Integritatea morală** - principiu conform căruia administratorilor și directorilor le este interzis să solicite sau să accepte, direct ori indirect, pentru ei sau pentru altul, vreun avantaj ori beneficiu moral sau material, sau să abuzeze de funcția pe care o dețin;
- **Libertatea de gândire și exprimare** - principiu conform căruia administratorii și directorii pot să-și exprime și să-și fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept și a bunelor moravuri;
- **Onestitatea, cinstea și corectitudinea** - principiu conform căruia administratorii și directorii în exercitarea mandatului trebuie să respecte, cu maximă seriozitate, legislația în vigoare;
- **Deschiderea și transparența** - principiu conform căruia activitățile desfășurate de administratori și directori în exercitarea funcțiilor lor sunt publice și pot fi supuse monitorizării cetățenilor;
- **Confidențialitatea** - principiu conform căruia administratorii și directorii trebuie să garanteze confidențialitatea informațiilor care se află în posesia lor, în condițiile legii;
- **Conflictul de interese** - referitor la interese financiare sau de altă natură, ce pot corupe sau afecta major luarea deciziilor corecte și imparțiale de către acea persoană sau organizație pentru ca deciziile să nu fie influențate de interese secundare;
- **Prudența** - principiul independenței exercițiului, în vederea evitării unei supraevaluări sau subevaluări a oricărei situații care s-ar putea răsfrânge asupra actului decizional;
- **Obiectivitatea** - principiul care obligă organele de conducere să dețină abilitățile profesionale corespunzătoare și necesare emiterii celor mai bune decizii în interesul CN ACN S.A. care se încadrează în dezideratul așteptărilor autorității publice tutelare.

Aționarii se așteaptă să fie acordată o importanță deosebită implementării Codului de etică care stabilește principiile și standardele de conduită și care reglementează situațiile privind conflictele de interese și incompatibilitate la nivelul Companiei, inclusiv la nivelul Consiliului de Administrație.

Având în vedere că politicile adecvate de audit și control intern contribuie semnificativ la buna funcționare a companiei, se subliniază necesitatea revizuirii de către Consiliul de Administrație a sistemelor de audit și control intern pentru a se asigura că CN ACN S.A. menține sisteme corespunzătoare de raportare financiară, audit intern și extern, control intern, conformitate și gestiune a riscului.

Consiliul de administrație va asigura conformarea cu bunele practici privind guvernanta

corporativă și obligațiile ce revin membrilor consiliului de administrație, dar și conducerii executive în aplicarea legislației naționale în acest domeniu (raportările, realizarea indicatorilor de performanță, transparența privind rezultatele economico-financiare, respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute etc.).

Tranzacțiile cu părțile afiliate, așa cum sunt menționate la art. 52 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, reprezintă un alt aspect important ce ține de etica CN ACN S.A., iar adoptarea de către companie a unor reglementări interne cu privire atât la acestea, cât și la gestionarea conflictelor de interese, sunt așteptări pe care Ministerul Transporturilor și Infrastructurii le are de la administratori și conducerea executivă.

Gestionarea conflictului de interese în situația tranzacțiilor cu părțile afiliate

Angajații, membrii Consiliului de Administrație și directorii trebuie să informeze conducerea companiei atunci când ei sau membri ai familiilor lor au un interes major într-o tranzacție pe care compania o negociază.

Angajații, membrii Consiliului de Administrație și directorii aflați în conflict de interese față de partea afiliată nu vor face parte din comisia de evaluare constituită pentru atribuirea contractului, nu vor participa la discuții și deliberări în cadrul procesului de luare a deciziei, nu vor semna documente privind atribuirea contractului respectiv, vor respecta prevederile politicii interne cu privire la protecția informațiilor privilegiate. Membrii Consiliului de Administrație trebuie să se asigure de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Compania, iar în cazul apariției unui astfel de conflict se vor abține de la dezbaterile și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

Membrii Consiliului de Administrație exercită orice act care este legat de administrarea companiei în interesul acesteia, în limita drepturilor care li se conferă prin contractul de mandat și a prevederilor legale în vigoare. Membrii consiliului de administrație al CN ACN S.A. își desfășoară activitatea cu respectarea legilor, actelor normative și de reglementare din România, precum și a celor din Uniunea Europeană.

Exercitarea echitabilă a autorității în procesul de administrare, precum și în relația cu partenerii CN ACN S.A., de la autorități publice, la furnizori de servicii, echipamente, lucrări și până la personalul companiei, membrii CA se angajează să asigure exercitarea autorității într-o manieră corespunzătoare, obiectivă și corectă, fără niciun fel de abuz, sau încălcare a drepturilor legale.

IX. MEDIUL DE AFACERI ÎN CARE OPEREAZĂ ȘI RISCURILE LA CARE ESTE EXPUSĂ ÎNTREPRINDEREA PUBLICĂ

Managementul riscului

Consiliul de administrație împreună cu conducerea executivă trebuie să identifice și să monitorizeze permanent factorii de risc cu scopul de a reduce gradul de expunere al CN ACN S.A. la efectele unor riscuri inerente (economic, operațional, riscul de curs valutar, comercial, managementul riscului de preț, riscul de rată a dobânzii, riscul în relațiile cu partenerii de afaceri etc.)

Posibile riscuri asociate activității CN ACN S.A.:

- **Riscul evoluției negative la nivelul contextului economic general:** Dezvoltarea activității de transport fluvial de mărfuri depinde într-o măsură semnificativă de evoluțiile macroeconomice atât la nivel național, cât și internațional, contextul economic general având un impact semnificativ asupra traficului de mărfuri și pasageri și implicit asupra Companiei.
- **Riscul de contrapartidă/lichiditate:** riscul de neîncasare a contravalorii serviciilor prestate, metodele de tratare fiind monitorizarea încasării la timp a facturilor, implementarea unui sistem de securizare a creanțelor comerciale prin instituirea unui sistem adecvat de garanții, acolo unde este cazul.
- **Riscul operațional:** Riscurile operaționale sunt asociate activității companiei, cu capacitatea acesteia de a genera venituri și a de a menține o marjă operațională competitivă. Ele depind de capacitatea companiei de asigura prestarea serviciilor în porturi, la solicitarea operatorilor de transport. Există riscul ca seceta îndelungată sau o iarnă grea să aibă un impact major asupra activității curente a companiei.
- **Risc financiar:** Riscurile financiare importante sunt riscul de dobândă și cel de curs valutar. În situația utilizării unor resurse atrase prin împrumuturi, trebuie să se aibă în vedere situația în care acestea sunt purtătoare de dobânzi. O creștere a dobânzilor pe piețele interbancare va conduce la majorarea costului de finanțare, cu implicații asupra rezultatului financiar al companiei.
- **Riscul privind realizarea investițiilor:** acest risc se referă atât la riscul de a nu obține finanțarea din fonduri europene sau de la bugetul de stat pentru proiectele de investiții, cât și la elemente de natură tehnică, respectiv soluțiile tehnice să fie corespunzătoare din punct de vedere tehnic.

Responsabilitate socială

Compania va trebuie să mențină și să dezvolte o cultură a responsabilității sociale bazată pe etică în afaceri, respect pentru drepturile clienților, echitate socială și economică, tehnologii

prietenoase față de mediu, corectitudine în relațiile de muncă, transparență față de autoritățile publice.

Diversificarea veniturilor

Consiliul de administrație și conducerea executivă trebuie să se concentreze pe creșterea veniturilor companiei, precum și pe identificarea unor alte posibile surse de venituri și să aibă în vedere adoptarea măsurilor necesare pentru sustenabilitatea și dezvoltarea CN ACN S.A. în perioada mandatului.

Protecția mediului înconjurător

Compania trebuie să aibă în vedere dezvoltarea unui program pe termen mediu/lung în vederea asigurării conformității cu reglementările în domeniu cu referire la protecția mediului înconjurător.

Unul din obiectivele de urmărit îl constituie menținerea “Sistemului de Management Integrat de Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate Ocupațională” la nivelul Companiei, având permanenta preocupare de a evita, reduce și controla impactul asupra mediului din activitățile și serviciile desfășurate în cadrul CN ACN S.A.

În domeniul mediului, CN ACN S.A. trebuie să aibă în vedere menținerea certificării și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management de Mediu, în conformitate cu cerințele standardului ISO 14001: 2015 și cu cerințele de performanță stabilite la nivel european.

X. AȘTEPTĂRI PRIVIND CHELTUIELILE DE CAPITAL, REDUCERILE DE CHELTUIELI ȘI ALTE ASPECTE ALE AFACERII

Cheltuieli de capital

Acționariatul dorește ca în următorii patru ani, administratorii și conducerea executivă să acționeze pentru a asigura o performanță sustenabilă a companiei urmărind, dar fără a se limita la acestea:

- o planificare pe termen lung a proiectelor de investiții;
- creșterea profitului;
- asigurarea și menținerea unui flux de numerar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente și protejarea Companiei de eventualele riscuri;
- reducerea pierderilor, plăților restante, consumurilor și costurilor operaționale prin intensificarea controlului bugetării, angajării și utilizării resurselor patrimoniale;

- recuperarea creanțelor și asigurarea unui sistem de urmărire a contractelor în derulare și de reacție proactivă în cazul identificării legate de încasările companiei din contractele încheiate;
- optimizarea structurii de capital prin utilizarea de surse împrumutate pentru finanțarea investițiilor;
- demararea unui proces de identificare și intabulare a domeniului public aflat în concesiunea companiei;
- corelarea creșterii câștigului mediu pe salariat cu creșterea productivității muncii;
- întărirea nivelului de monitorizare în execuția programelor de activitate, controlului intern și a proceselor din companie;
- dimensionarea optimă a resurselor umane în raport cu nevoile reale de activitate și dezvoltare ale companiei.

O atenție deosebită va fi acordată alocării de resurse financiare în vederea întreținerii și modernizării infrastructurii de transport naval aparținând domeniului public al statului, concesionată companiei de către minister, în baza contractului de concesiune.

Prioritățile specifice pentru mandatul de 4 ani pe perioada 2024 - 2028

Pentru perioada 2024 - 2028, se așteaptă ca îndeplinirea următoarelor obiective strategice prioritare să se efectueze cu costuri minime și în condiții de eficiență operațională și organizațională:

- Urmărirea și recuperarea creanțelor și/sau crearea de provizioane pentru veniturile incerte;
- Optimizarea procesului de implementare a principiilor de guvernanță corporativă, etică și integritate;
- Dezvoltarea/implementarea unei culturi organizaționale orientate spre performanță;
- Asigurarea unui cadru aferent și eficace controlului intern managerial care să includă funcțiile de conducere, de conformitate și audit intern, precum și un cadru corespunzător privind raportarea financiară și contabilă;
- Creșterea satisfacției clienților, partenerilor de afaceri, furnizorilor și calității serviciilor prestate;
- Alinierea la cerințele cadrului de reglementare european și național privind transportul naval;
- Îmbunătățirea procesului de comunicare generală, internă și externă, de comunicare corporativă a companiei, a capitalului de imagine.

Indicatori de performanță

În conformitate cu dispozițiile art. 4⁷, alin. (2) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011, categoriile de **indicatori de performanță financiari** obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice sunt următoarele:

- a) politica de investiții;
- b) finanțarea;
- c) operațiuni;
- d) rentabilitatea;
- e) rata de distribuție a profitului sub formă de dividende.

De asemenea conform prevederilor art. 2 din Anexa 1b la Anexa 1 din H.G. nr. 639/2023, scrisoarea de așteptări recomandă o serie de indicatori de performanță pentru întreprinderea publică.

Pentru politica de investiții se recomandă următorii indicatori:

$$\text{rata cheltuielilor de capital} = \frac{\text{cheltuieli de capital}}{\text{total active}}$$

Pentru finanțare se recomandă următorii indicatori:

$$\text{rata lichidității curente} = \frac{\text{active curente (circulante)}}{\text{datorii curente}}$$

$$\text{rata lichidității imediate (Testul acid)} = \frac{\text{active circulante} - \text{stocuri}}{\text{datorii curente}}$$

$$\text{raportul dintre datorie și EBITDA} = \frac{\text{datorii totale}}{\text{EBITDA}}$$

$$\text{EBITDA} = \text{Profit net} + \text{Cheltuieli cu dobânzi} + \text{Cheltuieli cu impozite} \\ + \text{Cheltuieli cu depreciere} + \text{Cheltuieli cu amortizarea}$$

Pentru operațiuni se recomandă următorii indicatori:

$$\text{rata de rotație a activelor} = \frac{\text{cifra de afaceri netă}}{\text{valoarea medie a tuturor activelor}}$$

$$\text{rata de rotație a stocurilor} = \frac{\text{cifra de afaceri netă}}{\text{valoarea medie stoc}}$$

$$\text{rata de rotație a stocurilor} = \frac{\text{cifra de afaceri netă}}{\text{valoarea medie stoc}}$$

$$\text{rata de rotație a creanțelor} = \frac{\text{cifra de afaceri netă}}{\text{creanțe la începutul per. (T0) + creanțe la finalul per. (T1)/2}}$$

Pentru rentabilitate se recomandă următorii indicatori:

$$\text{rentabilitatea capitalului propriu (ROE)} = \frac{\text{profit net}}{\text{valoare capital propriu}}$$

$$\text{rentabilitatea activelor (ROA)} = \frac{\text{profit net}}{\text{Total active}}$$

$$\text{rata de creștere a cifrei de afaceri nete} = \frac{CA \text{ netă}_{\text{curent}} - CA \text{ netă}_{\text{canterior}}}{CA \text{ netă}_{\text{canterior}}}$$

$$\text{rata de creștere a profitului net} = \frac{\text{profit net per. curentă} - \text{profit net per. anterioară}}{\text{profit net per. anterioară}}$$

Pentru politica de dividende se recomandă următorii indicatori:

$$\text{rata de plată a dividendelor}_t = \frac{\text{dividende plătite}_t}{\text{profit net}_t}$$

Indicatori nefinanciari

În conformitate cu prevederile art. 27 alin. (1) și (2) din O.G. nr. 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căile navigabile interioare, republicată, cu modificările și completările ulterioare, CN ACN S.A. Constanța, în calitate de administrație portuară, are obligația să stabilească anual programele de mai jos, care vor face parte integrantă din planul de administrare întocmit de către membrii consiliului de administrație, fiind considerate indicatori de performanță nefinanciari:

- a) programul de întreținere și reparație;
- b) programul de semnalizare;

c) programul de dragaj pentru asigurarea adâncimilor minime sau gabaritelor minime de navigație, după caz, cu consultarea operatorilor portuari;

d) programul de investiții.

Indicatori de guvernanță corporativă

$$\text{rata membrilor independenți în CA}_t = \frac{\text{nr total de membri neexecutivi și independenți în CA}_t}{\text{nr total de membri în CA}_t}$$

$$\text{ponderea componentelor fixe}_t = \frac{\text{valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare}_t}{\text{valoarea totală a pachetului de remunerare}_t}$$

$$\text{ponderea componentelor variabile}_t = \frac{\text{valoarea comp. variabile din pachetul de remunerare}_t}{\text{valoarea totală a pachetului de remunerare}_t}$$

$$\text{rata membrilor independenți în CA}_t = \frac{\text{nr total de membri neexecutivi și independenți în CA}_t}{\text{nr total de membri în CA}_t}$$

$$\text{stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor} = \text{confirmarea stabilirii politicilor} \left(\frac{DA}{NU} \right)$$

$$\text{rata femeilor care ocupă poziția de directori}_t = \frac{\text{nr total al femeilor cu funcția de directori}_t}{\text{nr total de directori}_t}$$

Evaluarea conformității îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță financiari va fi certificată de un auditor extern independent iar indicatorii cheie de performanță nefinanciari de auditorul intern al companiei, raportată de către companie Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și publicată ca parte a raportului anual de activitate.